RELATÓRIO DE GESTÃO 2021

CAU/MA

Conselho de Arquitetura e Urbanismo do Maranhão

LISTA DE ABREVIAÇÕES E SIGLAS

O Relatório de Gestão do CAU/MA – Exercício 2021, elaborado e apresentado aos órgãos de controle interno e externo, aos quais esta Autarquia Pública Federal está obrigada nos termos do art. 70 da Constituição Federal, de acordo com as disposições da IN TCU nº 63/2010, da **DN TCU nº 170/2018, Resolução Nº 174/2018 – CAU/BR**, no formato de prestação de contas anual.

- **CAU/MA:** Conselho de Arquitetura e Urbanismo do Maranhão;
- **CAU/BR:** Conselho de Arquitetura e Urbanismo do Brasil
- **CAU/UFs:** Conselho de Arquitetura e Urbanismo das Unidades Federativas;
- **CPFi:** Comissão de Planejamento e Finanças "do CAU/BR";
- **COA:** Comissão de Organização e Administração do CAU/BR;
- **COAPF:** Comissão de Organização, Administração, Planejamento e Finanças "do CAU/MA";
- **CREA:** Conselho Regional de Engenharia e Agronomia;
- **CSC:** Centro de Serviços Compartilhados "CAU/BR e CAU/UF";
- **IPHAN:** Instituto do Patrimônio Histórico e Artístico Nacional;
- **IN:** Instrução Normativa;
- **RAL:** Receita de Arrecadação Líquida
- **RRT:** Registro de Responsabilidade Técnica
- **IN:** Instrução Normativa;
- **PCCS:** Plano de Cargos, Carreiras e Salários;
- **NBC T:** Normas Brasileiras de Contabilidade Técnicas;
- **NCASP:** Normas de Contabilidade Aplicadas ao Setor Público ;
- **NBCASP:** Normas Brasileiras de Contabilidade Aplicadas ao Setor Público;
- **SICCAU:** Sistema de Informação e Comunicação do CAU;
- **SINDUSCON:** Sindicato das Indústrias da Construção do Estado do Maranhão.;
- **STN:** Secretaria do Tesouro Nacional;
- **TCU:** Tribunal de Contas da União

Sumário

MENSAGEM DO PRESIDENTE XX

1. VISÃO GERAL ORGANIZACIONAL E AMBIENTE EXTERNO

Identidade Organizacional XX

Estrutura organizacional XX

Identificação dos principais dirigentes XX

Canais de acesso do cidadão XX

Ambiente externo XX

Modelo de Negócio XX

2. GOVERNANÇA, ESTRATÉGIA E DESEMPENHO

Estrutura de Governança XX

Apresentação

Informações sobre Dirigentes e Colegiados

Quem é Quem (Conselheiros)

Membros das Comissões Permanentes

Planejamento Estratégico XX

Principais Iniciativas Estratégicas

Mapa do Planejamento Estratégico e Alocações de Recursos

Dos Limites e Aplicação de Recursos

3. RISCOS, OPORTUNIDADES E PESPECTIVAS

Apresentação XX

Gestão de riscos e controles internos XX

4.RESULTADOS E DESEMPENHO DA GESTÃO

Ações de Fiscalização

Ações de Atendimento

Ações de Objetivos Estratégicos locais

Ações de Assistência Técnica para Habitação de Interesse Social

Ações de Comunicação

Ações de Políticas Urbanas

5.ALOCAÇÃO DE RECURSOS E ÁREAS ESPECIAIS CONTÁBEIS

Declaração dos titulares da área de Orçamento e Planejamento Estratégico

Principais Números da Gestão Financeira

Gestão de Pessoas

Gestão de licitações e contratos

Gestão da Tecnologia da Informação

Gestão Patrimonial e Infraestrutura

Sustentabilidade Ambiental

6. INFORMAÇÕES ORÇAMENTÁRIAS FINANCEIRAS E CONTÁBEIS

Demonstrações contábeis exigidas pela lei 4.320/64 XX

Notas Explicativas XX

Declaração do contador XX

Considerações e Conclusão XX

Posicionamento das áreas, assessoria, instâncias e auditoria externa XX

Mensagem do Presidente

A quarta gestão do CAU/MA, desde a sua fundação, está formada por alguns profissionais que fizeram parte das 03 primeiras gestões, sendo a primeira de implantação, a segunda de estruturação, e a terceira de consolidação. Nessa quarta gestão a composição dos conselheiros eleitos é formada por representantes de várias áreas do conhecimento e da prática profissional: ensino; projeto; interiores; setor público; patrimônio histórico; construção; etc, que permitiu se propor um CAU mais abrangente, e com uma maior participação de todos os profissionais, de forma a envolver os arquitetos e urbanistas do Maranhão na melhoria da relação dos profissionais cm a sociedade, de forma a propiciar um maior mercado de trabalho.

A pandemia prejudicou sensivelmente a realização de algumas ações propostas, principalmente aquelas que necessitavam de atitudes presenciais para a sua efetivação. No primeiro semestre de 2021, através de uma ação conjunta com o CREA/MA e o SINDUSCON, e com o apoio do SESI e do Governo do Estado do MARANHÃO, foi feita a campanha de vacinação dos profissionais da indústria da construção civil, contemplando todos os arquitetos cadastrados no CAU/MA, e posteriormente a aplicação da segunda dose.

Algumas ações da fiscalização, incluindo as itinerâncias no interior do estado, foram voltadas para combater o exercício ilegal da profissão, notificando obras que não possuem registros de reponsabilidade técnica pelos projetos e nem pela sua execução.

Mensagem do Presidente

A Comissão de Ensino estabeleceu metas no sentido de promover uma maior aproximação com as Faculdades, dentre elas a criação do prêmio dos Trabalhos de Conclusão de Curso, que teve a divulgação do resultado do final de 2021, durante as atividades da quinzena da arquitetura.

O acompanhamento das licitações públicas e concursos, através de denúncias recebidas ou por conhecimento de origens diversas, foi feito de forma a identificar possíveis erros na elaboração de editais, que pudessem prejudicar a livre concorrência, tendo tido êxito na inclusão de vagas de arquiteto num concurso para engenharia de segurança.

A realização de uma vasta programação denominada de QUINZENA DA ARQUITETURA, em comemoração ao dia do ARQUITETO E URBANISTA, incluiu: palestras sobre a implantação em ATHIS (Assistência Técnica da Habitação de Interesse Social), de forma a universalizar o acesso da população ao trabalho do Arquiteto e Urbanista; premiação CLEON FURTADO, anteriormente criada para agraciar profissionais que contribuíram, ao longo dos anos, com a prática da arquitetura e pelo desenvolvimento da cidade; entrega da premiação AMIGOS DA ARQUITETURA, na sua primeira versão, e que homenageou profissionais e colaboradores que, de uma forma ou de outra, foram grandes parceiros nas ações realizadas pelo CAU/MA.

A ASSESORIA de imprensa, através das redes sociais, e outros canais de comunicação, assim como nos atendimentos presenciais, permitiram transmitir e divulgar as ações, principalmente as representações institucionais, que ajudaram a ampliar a importância do conselho junto aos profissionais e a sociedade.

A continuidade de algumas parcerias já existentes, e outras conquistadas, permitiram a viabilização de algumas ações em que o erário público não está disponível, mas que foi de grande importância para a qualidade e eficiência dos resultados. O reconhecimento dos profissionais, através de relatos nas redes sócias, enaltecendo algumas ações já desenvolvidas, demonstram a necessidade sempre maior de um conselho profissional que atenda a todos, de uma maneira mais ampla e participativa.

O Relatório de Gestão do CAU/MA reproduz claramente o esforço e dedicação, por parte de toda a equipe de funcionários, colaboradores e conselheiros, em fortalecer o elo de ligação dos profissionais para com o CAU/MA, desenvolvendo e estimulando novos atributos que possam validar a importância e a satisfação de fazer parte do CAU/MA, pois todos são protagonistas dessa história.

Hermes da Fonseca Neto
Presidente do CAU/MA
2021 - 2023

1

Visão Geral Organizacional & Ambiente Externo

Identidade Organizacional

Conselho de Arquitetura e Urbanismo do Maranhão – CAU/MA, foi criado e instituído através da Lei nº. 12.378, de 31 de dezembro de 2010, é uma Autarquia Federal com sede em São Luís/MA, tendo como instância superior o **Conselho de Arquitetura e Urbanismo do Brasil – CAU/BR**, que por sua vez, tem sede em Brasília/DF.

Importante aqui transcrever excertos da Lei nº 12.378/2010, que estabeleceu a criação do Conselho de Arquitetura e Urbanismo do Brasil - CAU/BR e os Conselhos de Arquitetura e Urbanismo dos Estados e do Distrito Federal - CAUs, **como autarquias dotadas de personalidade jurídica de direito público**, com autonomia administrativa e financeira e estrutura federativa, cujas atividades serão custeadas exclusivamente pelas próprias rendas.

O CAU/MA têm sua jurisdição em todo o território do Estado do Maranhão, e tem como função

orientar, disciplinar e fiscalizar

o exercício da profissão de arquitetura e urbanismo, zelar pela fiel observância dos princípios de ética e disciplina da classe em todo o território nacional, bem como pugnar pelo aperfeiçoamento do exercício da arquitetura e urbanismo.

Conselho de Arquitetura e Urbanismo do Maranhão

14.968.163/0001-77
CNPJ

Autarquia Federal
Natureza Jurídica

(98) 3268-7572
Telefone

9412/0-99
Código CNAE

ENDEREÇO DO CONSELHO

Rua dos Abacateiros, nº28, Quadra 04;
Logradouro

Jardim São Francisco
Bairro

São Luís — Cidade
MA — UF

65076-010
CEP

Responsáveis
Gestão 2021-2023

Hermes da Fonseca Neto
Presidente

Lúcio Flávio Paiva e Paiva
Coordenador da COAPF

Luís Fernando Silva Cutrim
Gerente Geral

atendimento@cauma.gov.br

Identidade Organizacional

No desempenho de sua Missão, o CAU/MA é o órgão de fiscalização do exercício e das atividades de arquitetura e urbanismo, cabendo a ele cumprir e fazer cumprir a Lei 12.378/2010, principalmente através das seguintes atividades:

1. Fiscalização do exercício profissional com emissão de Notificações e autos de infração
2. Análise e concessão de Registros de Profissionais e Empresas
3. Registros de Responsabilidades Técnicas (RRT)
4. Análise e emissão de Certidões de Acervo Técnico acerca dos trabalhos desenvolvidos pelos profissionais
5. Deliberações sobre processos de natureza ética, disciplina e de exercício profissional

MISSÃO

Garantir a excelência na formação e qualificação de arquitetos e urbanistas; Garantir o cumprimento de compromissos éticos dos profissionais; Garantir o acesso à arquitetura e ao urbanismo a todos os segmentos da sociedade; Garantir à sociedade a confiança nas atividades executadas pelos profissionais arquitetos e urbanistas

VISÃO

O CAU/MA deve ser referência para a sociedade na busca da melhor qualidade de vida, no exercício da arquitetura e urbanismo

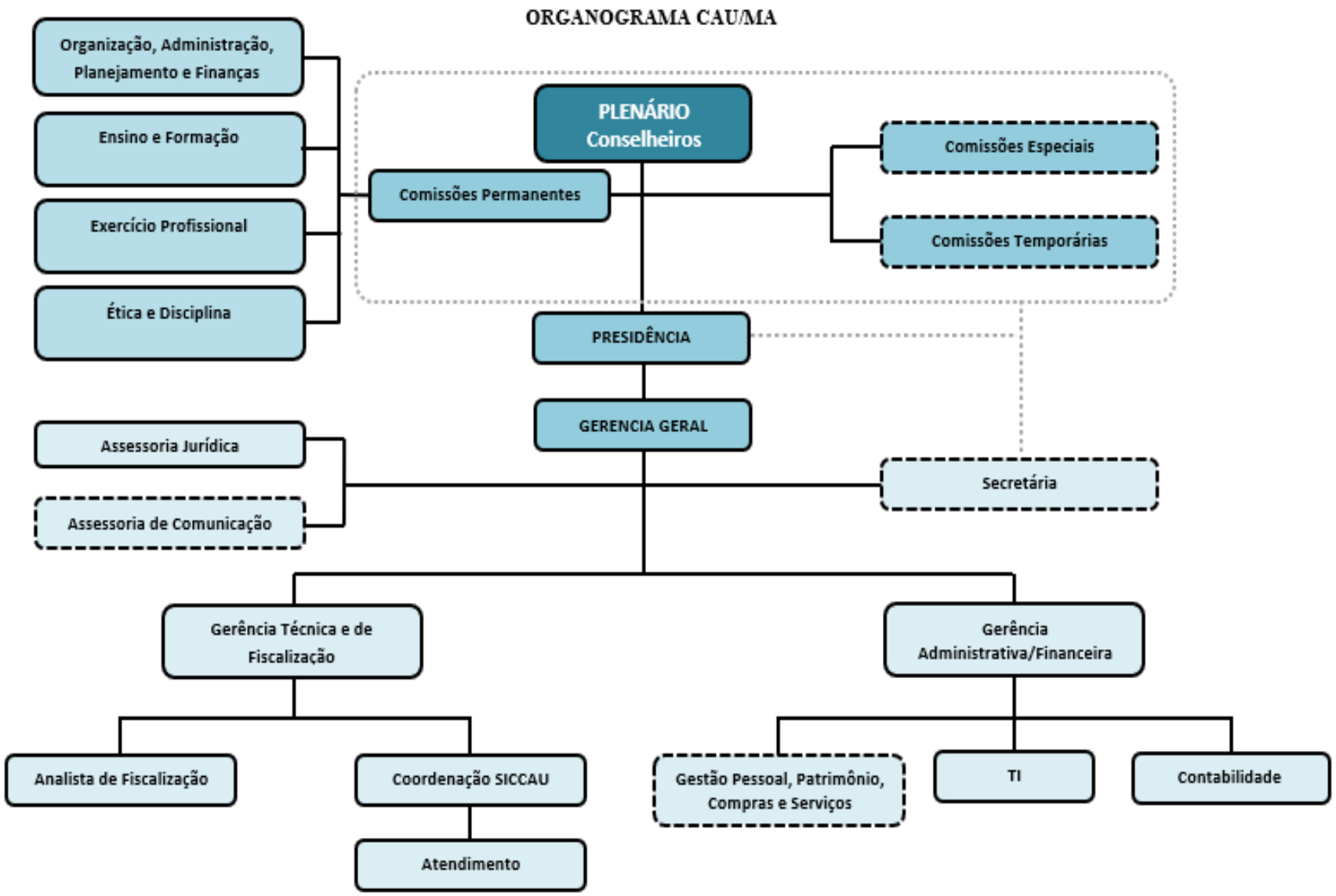
VALORES

Valorização do profissional; Criatividade e Inovação; Gestão democrática e participativa; Transparência; Responsabilidade socioambiental e inclusão social; Eficiência e Eficácia; Excelência.

Estrutura Organizacional

Aqui está representado visualmente a **estrutura organizacional da instituição CAU/MA.**

O principal propósito deste modelo estrutural é apresentar a hierarquização e as relações entre os diferentes setores da organização.



Fonte: Deliberação Plenária do CAU/MA Nº003-10/2017 de 17/10/2017 "Parte Integrante do Regimento Interno do CAU/MA"
https://transparencia.cauma.gov.br/?page_id=2015

Competências e Descrição das Responsabilidades

Plenário
Apreciar e deliberar sobre atos destinados a regulamentar e executar a aplicação da Lei n° 12.378, de 2010, do Regimento Geral do CAU, das resoluções do CAU/BR, e demais ações do Conselho.

Presidência
Decidir assuntos administrativos, financeiros, institucionais relacionadas ao Conselho, observando disposições legais vigentes e as decisões emanadas do Plenário. Representar o Conselho institucionalmente em reuniões, órgãos e eventos

Vice Presidente
Substituir o Presidente em caso de ausência e o auxilia na condução de determinadas tarefas. Representa a autarquia de forma institucional quando solicitado pelo Presidente

Conselho Diretor
Examinar, apreciar e deliberar sobre o funcionamento do Conselho em todos os seus aspectos entre uma plenária e outra

Comissões Ordinárias
Auxiliar o Plenário no desenvolvimento de atividades contínuas e relacionadas a um tema específico, de caráter legal, técnico, administrativo e financeiro

Comissões Temporárias
Apoiar a Presidência em questões pertinentes a temas específicos, de caráter consultivo e temporário, cuja proposição de criação e formatação são de competência do Presidente do Conselho

Comissões Especiais
Auxiliar o Plenário no desenvolvimento de atividades temporárias relacionadas a um tema específico de caráter legal, técnico, administrativo e financeiro por período determinado

Assessoria Jurídica
Assegurar a integridade jurídica do Conselho em suas diversas atividades

Assessorias Secretarias
Auxiliar a Presidência e o Conselho Diretor Executivo no desenvolvimento das atividades permanentes ou temporárias, fazendo cumprir as decisões do Plenário

Gerência Geral
Supervisionar todas as atividades do Conselho desenvolvidas pelas Gerências e Assessorias específicas, observadas as normas regimentais, as orientações do presidente e as deliberações do Conselho

Ger. Adm. e Financeira
Garantir a infraestrutura adequada ao Conselho bem como a Gestão Financeira da forma mais adequada e com o melhor resultado possível ao Conselho para sua sustentabilidade

Ger. Téc. e Fiscalização
Estruturar a área de Ensino, Técnica e de Fiscalização, combatendo o exercício ilegal da profissão

Coord. SICCAU Comunicação
Divulgar a Instituição em diferentes veículos de comunicação e eventos.

Identificação dos Principais Dirigentes do CAU/MA

O Conselho Diretor tem por finalidade fortalecer a relação entre o presidente e o Plenário, estabelecendo a integração com as comissões e auxiliando-o nos atos relativos ao exercício da Presidência.

O Conselho Diretor é composto na primeira reunião plenária do ano pelo presidente e pelos coordenadores das comissões ordinárias do CAU/MA.

Dentre as diversas atribuições do conselho Diretor, destacamos:

- apreciar e deliberar sobre matérias de caráter legislativo, normativo ou contencioso em tramitação nos órgãos dos poderes Executivo, Legislativo e Judiciário, no âmbito de sua jurisdição, para envio à Presidência, podendo também ser encaminhadas para apreciação e deliberação de comissões pertinentes ou do Plenário;
- apreciar e deliberar sobre as diretrizes de elaboração, consolidação e monitoramento dos planos de ação e orçamento e dos planos de trabalho do CAU/MA;
- apreciar e deliberar sobre as rotinas administrativas, os instrumentos normativos de gestão de pessoas e os planos de comunicação da autarquia, propostas pela Presidência do CAU/MA.

"Conselho Diretor"

HERMES DA FONSECA NETO
PRESIDENTE DO CAU/MA

LÚCIO FLÁVIO PAIVA E PAIVA
VICE PRESIDENTE DO CAU/MA
COORDENADOR DA COAPF/MA
Comissão de Org., Adm., Plan. e Finanças

FLÁVIO MORAES REGO SALOMÃO
COORDENADOR DA CED/MA
Comissão de ética e Disciplina

JOSÉ MARCELO DO ESPÍRITO SANTO
COORDENADOR DA CEF/MA
Comissão de Ensino e Formação

CLÁUDIO HENRIQUE FERRO FREIRE
COORDENADOR DA CEP/MA
Comissão de Exercício Profissional

Fonte: https://transparencia.cauma.gov.br/?page_id=1485

Canais de Acesso ao Cidadão

Atendimento Presencial

Rua dos Abacateiros, nº 28, Quadra 4, Jardim São Francisco – São Luís/MA

De segunda-feira a sexta-feira das 08h:00 às 14h00

Central de Atendimento Telefônico Fixo

(98) 3268-7572

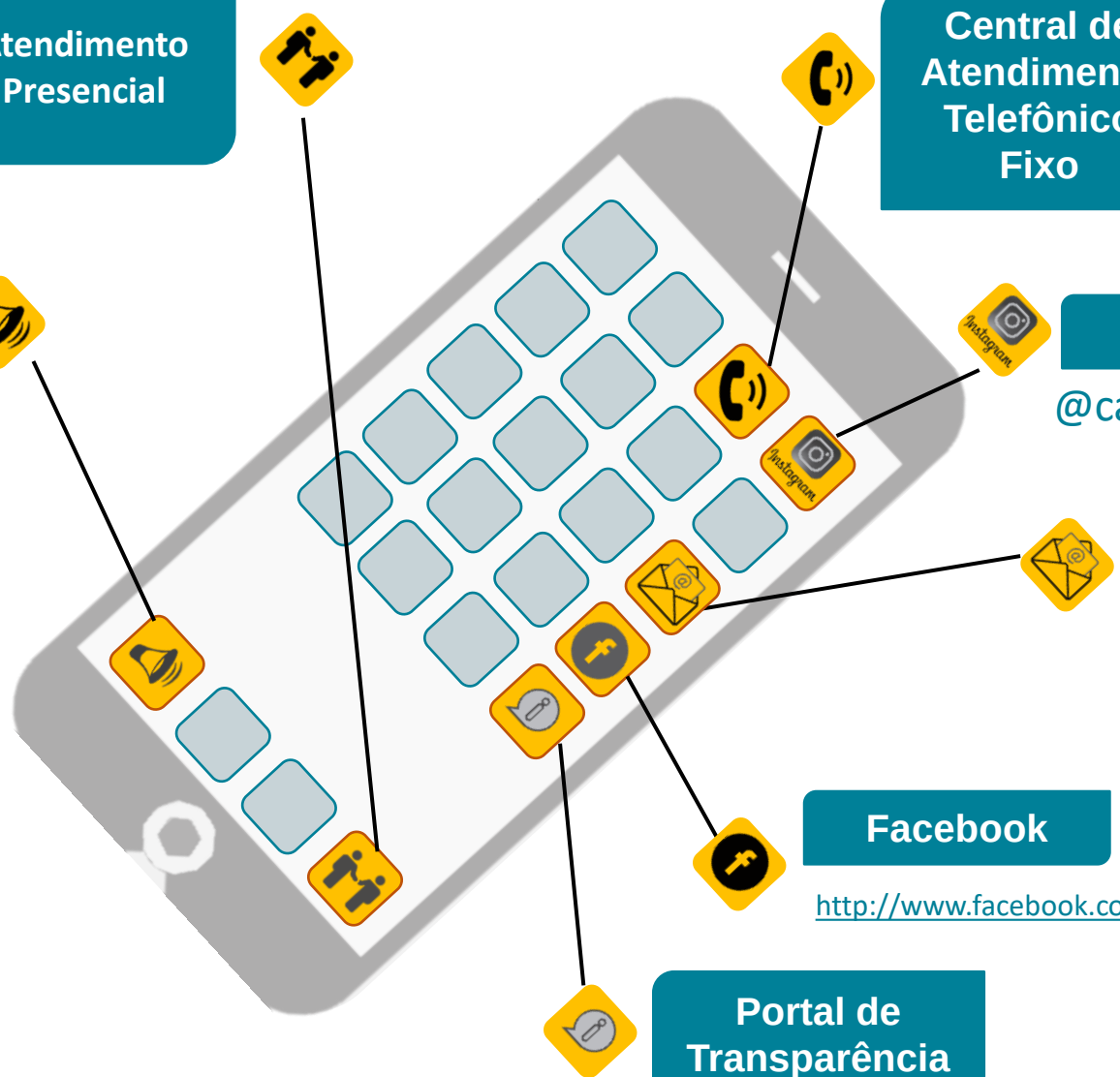
Recebe chamadas telefones fixos e celulares

De segunda-feira a sexta-feira das 08h00 às 14h00

Ouvidoria

https://www.caubr.gov.br/ouvidoria/

Para o acesso basta clicar em Fale com a Ouvidoria a qualquer hora



Instagram

@cau_maranhao

Atendimento Via E-mail

atendimento@cauma.gov.br

Os e-mails podem ser enviados a qualquer hora, tempo de resposta variável

Facebook

http://www.facebook.com/caumaoficial/

Portal de Transparência

https://www.cauma.gov.br/portal-da-transparencia/

O acesso pode ser feito a qualquer hora

O setor de Atendimento do CAU/MA visa a comunicação com os Arquitetos e Urbanistas e com a sociedade em questões profissionais, pessoais, cadastros, denúncias e dúvidas

Fonte: https://transparencia.cauma.gov.br/wp-content/uploads/Atendimento-3.pdf

Carta de Serviços

Apresentação

O Conselho de Arquitetura e Urbanismo (CAU) apresenta sua Carta de Serviços ao Cidadão. Este documento visa informar quais são os serviços disponibilizados pelo Conselho e quais as formas de acesso, requisitos e compromissos para o atendimento que são adotados pela instituição pública, tendo como premissas o foco no cidadão, a qualidade no atendimento e transparência da informação.

O Conselho de Arquitetura e Urbanismo do Brasil (CAU/BR) e os Conselhos de Arquitetura e Urbanismo dos Estados e do Distrito Federal (CAU/UF) foram criados pela Lei nº 12.378, de 31 de dezembro de 2010, que também regulamenta o exercício da Arquitetura e Urbanismo no país. O CAU, uma autarquia federal uniprofissional dotada de personalidade jurídica de direito público, presta serviço público federal, e foi criado para cumprir as finalidades de orientar, disciplinar e fiscalizar o exercício da profissão de Arquitetura e Urbanismo. Além disso, zela pela fiel observância dos princípios de ética e disciplina da classe em todo o território nacional e defende o aperfeiçoamento do seu exercício, visando a melhoria da qualidade de vida, a defesa do meio ambiente e a preservação do patrimônio cultural e histórico nacional.

O CAU tem como missão “promover Arquitetura e Urbanismo para todos”. Clique aqui e veja o mapa estratégico do Conselho para o período 2013-2023.

Na presente Carta de Serviços ao Cidadão, a sociedade tem acesso a informações detalhadas sobre os principais serviços oferecidos, os canais de comunicação e os padrões de atendimento da autarquia, para que alcance a plenitude dos seus direitos e deveres no que diz respeito a atividades de Arquitetura e Urbanismo em território nacional, seja enquanto profissional, contratante ou cidadão interessado.

A Carta de Serviços ao Cidadão do CAU está estruturada em dez capítulos, além desta apresentação. Nos nove primeiros, estão elencados em categorias os quarenta principais serviços oferecidos pelo Conselho ao profissional e à sociedade, incluindo requisitos e prazos para acessá-los.

O décimo e último capítulo aborda as formas de comunicação com o arquiteto e urbanista e qualquer membro da sociedade que eventualmente venha requerer um dos serviços prestados pelo Conselho. Nele estão ainda listados os endereços das sedes dos CAU/UF e do CAU/BR, bem como seus respectivos números de telefone e horários de atendimento ao público.

Com a ampla divulgação deste conteúdo, por meio impresso e digital, o CAU renova o compromisso com a transparência no serviço público e com o atendimento balizado em princípios constitucionais, primando pela qualidade e uniformidade dos serviços ofertados à população.

A Carta de Serviços ao Cidadão do CAU foi desenvolvida pelas equipes do CAU/BR e do Centro de Serviços Compartilhados do CAU, com apoio do Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão. Veja a seguir a ficha técnica completa.

ÍNDICE DOS SERVIÇOS DISPONIVEIS NA “CARTA DE SERVIÇOS DO CAU”.

1. **Autenticidade de Registros, Documentos e Resoluções;**
2. **Denúncias e Fiscalização;**
3. **Pagamentos e Ressarcimentos;**
4. **Tabela de Honorários;**
5. **Registro no CAU e Carteira de Identidade Profissional;**
6. **Registro de Responsabilidade Técnica (RRT);**
7. **Registro de Direitos Autorais (RDA);**
8. **Certidões e Declarações;**
9. **Acesso a Informações Públicas e Dados Sobre a Profissão;**
10. **Canais de Atendimento e Contatos.**

Para acessar a Carta de Serviços do Conselho:
https://transparencia.cauma.gov.br/?page_id=1204

Mecanismos de transparência das informações

O CAU/MA possui um Portal de Transparência onde é possível acessar as seguintes informações

De acordo com à Lei 12.527/2011 de Acesso à Informação (LAI)

Informações disponíveis ao cidadão

Endereço do Portal de Transparência

https://transparencia.cauma.gov.br/

Institucional	Legislação	Planejamento	Finanças	Licitações
Viagens	Servidores	Arquitetos e Urbanistas	Dúvidas	Faça seu pedido

Medidas para garantir a acessibilidade aos produtos, serviços e instalações

Medidas Adotadas

Prezamos por manter nossos sistemas funcionais como por exemplo, o SICCAU, e plataformas de atendimento aos arquitetos e urbanistas e a sociedade, realizando constantes manutenções preventivas e atualizações periódicas

Informações Adicionais

Todas as informações são publicadas no Portal de Transparência, na medida em que as instâncias apreciam e as aprovam. Na busca de maior agilidade na disponibilização dos conteúdos o CAU/MA vem encurtando os prazos para as aprovações em suas instâncias, além de diminuir instâncias de aprovações

Ambiente Externo

O planejamento estratégico do Conselho de Arquitetura e Urbanismo do Maranhão-CAU/MA leva em consideração todas as nuanças de dados internos e externos que podem influenciar nas tomadas de decisões e rumos administrativos do conselho para alcançar sua missão institucional. Esses dados são acompanhados cotidianamente e analisados de forma sistematizada, por meios de relatórios gerencias dos diversos núcleos de atuação do CAU, sempre buscando a excelência organizacional, transparência, inovação e sustentabilidade.

Entender as dinâmicas externas de um Estado que conta com 217 municípios distribuído em um território de 329.642,182 km2 e uma população estimada pelo IBGE em 7.114.598 habitantes é fundamental, bem como as peculiaridades de cada região.

Hoje, com uma população estimada em 1.108.975 habitantes, a capital São Luís é o município mais populoso do Maranhão e o quarto da Região Nordeste, com uma área de 831,7 km², desse total 283 km² estão em perímetro urbano (12ª maior área urbana do país). Como reflexo disso, até o fim de 2021, conforme IGEO-CAU/BR, o CAU/MA possuía 2081 arquitetos e urbanistas e 170 empresas com registros ativos, sendo que a capital São Luís concentra 73% dos profissionais e 65% das empresas.

Outro dado importante que vem alterando a quantidade e distribuição do profissional pelo território maranhense é a presença em 2021, de 08 curso de Arquitetura e Urbanismo, conforme pesquisa realizada no Sistema e-MEC, dos quais 04 estão na capital e 04 no interior, sendo: 02 no município Imperatriz, 01 em Açailândia e 01 e Caxias, tendo este último saído os primeiros egressos no ano de 2020.

Esse processo de interiorização do ensino profissional demanda do conselho um olhar mais apurado sobre a absorção destes profissionais no mercado de trabalho, requerendo uma atuação que demostre o protagonismo destes profissionais no planejamento das cidades e a contribuição deles no desenvolvimento destes municípios.

Em se tratando dos aspectos da relação de trabalho e tecnologia, o DECRETO FEDERAL Nº 9.983, DE 22 DE AGOSTO DE 2019, que dispõe sobre a Estratégia Nacional de Disseminação do Building Information Modelling - BIM, tem exigido um amadurecimento das organizações, dos profissionais e das empresas, um aumento na responsabilidade pelas perdas e lucros, com redução de tempo de seus processos de trabalho e aumento da eficiência dos produtos gerados pelos arquitetos e urbanista.

Lista dos 10 maiores municípios do Estado x nº de profissionais ativos no município – IBGE 2020

Nº	Município	População	Nº Arquiteto e Urbanista
01	São Luís	1. 108.975	**1.535**
02	Imperatriz	259.337	**64**
03	São José de Ribamar	179.028	**97**
04	Timon	170.222	**16**
05	Caxias	165.525	**68**
06	Paço do Lumiar	123.747	**54**
07	Codó	123.116	**16**
08	Açailândia	113.121	**11**
09	Bacabal	104.709	**11**
10	Balsas	95.929	**31**

Ambiente Externo

Maior número de RRTs por Municípios

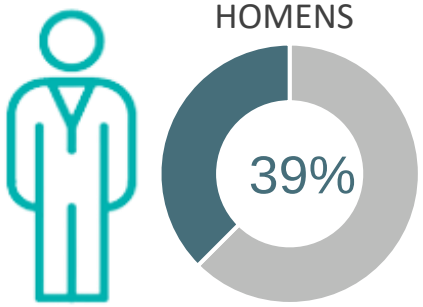
2.717 São Luís	614 São José Ribamar	388 Paço do Lumiar
323 Timon	319 Imperatriz	217 Caxias
263 Codó	208 Barreirinhas	193 Balsas
187 Bacabal	175 Zé Doca	79 Santa Inês

2.081

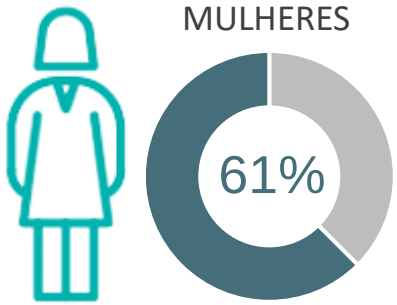
TOTAL DE PROFISSIONAIS ATIVOS

73% dos Profissionais ativos no Estado do Maranhão possuem registro na Capital

819
HOMENS



1.262
MULHERES



Conforme dados do IGEO-CAU/BR, em 2021 os arquitetos e urbanista emitiram 7.351 RRTs, correspondendo a uma queda de 9% em relação ao exercício anterior.

O ano de 2021 foi desafiador para os profissionais da arquitetura e urbanismo com as oscilações na cadeia produtiva da construção civil, principalmente considerando o excessivo aumento dos preços de materiais de construção e consequente expectativa de retração da atividade por esse fator.

Com o avanço do tempo da condição de pandemia, as atividades dos arquitetos foram rapidamente adaptadas ao teletrabalho, assim como as atividades do Conselho.

O decreto estadual de fechamento das atividades não essenciais durou cerca de três meses desde o início da pandemia em março de 2020 e gradualmente os governos liberaram a volta ao trabalho presencial em obras, pressionados principalmente pela demanda por reformas de habitações e projetos de interiores.

No ano de 2021, a indústria da construção civil e o mercado imobiliário apresentaram resultados positivos em suas balanças comerciais, impulsionados principalmente pelo crédito imobiliário para alta renda disponível a partir de 2015.

Em nível nacional, no 1º semestre de 2021 a Construção Civil cresceu 5,8% em relação a igual período do o anterior. Foi o melhor resultado, para este período, desde 2011, quando apresentou alta de 7,9%. Importante ressaltar que, com os resultados do 2º trimestre/21, a Construção Civil retomou os patamares pré-pandemia (final de 2019). Fonte: CBIC

Modelo de Negócio

1 SEGMENTO DE CLIENTES

- Relações de prestação de serviços
- Relações políticas e institucionais
- Relações de fiscalização
- Relações de formação profissional e pesquisa
- Relações de captação de recursos
- Relações associativas
- Relações culturais e científicas
- Público infanto-juvenil
- Sociedade

2 PROPOSTA DE VALOR

Ética e transparência

- Excelência organizacional
- Comprometimento com a inovação
- Unicidade e integração
- Democratização da informação e conhecimento
- Interlocução da arquitetura e urbanismo na sociedade.

3 CANAIS

Online

- SICCAU
- Portal online

Presencial

- Sedes Regionais (fiscais/funcionários)
- Pontos móveis/provisórios de atendimento (fiscais/funcionários)
- Pontos de atendimento dedicados ou compartilhados com os parceiros: instituições de ensino, Prefeituras Municipais
- Publicidade
- Publicações
- Recursos Áudio Visuais
- Assessoria de Imprensa

4 RELACIONAMENTO

- Call Center
- Redes Sociais - Fóruns de debate
- Mídia (imprensa, revistas especializadas, eventos relacionados, publicações gerais do CAU) / Mídia subliminar
- Portal do CAU
- SICCAU (considerado apenas como canal de entrega)
- Atendimento presencial pelos CAU/UF e parceiros
- Ouvidoria
- Encontros presenciais (palestras, feiras e mostras especializadas, seminários, workshops, congressos, conferências, outros)
- Programa de benefícios (plano de saúde, convênios com instituições de ensino, certificadoras, desconto para ingressos de eventos da profissão, outros)
- Apps/IGEO para mostrar quem são os arquitetos das obras

5 CAPTAÇÃO DE RECURSOS

- Anuidades
- Emissão de RRT e certidões
- Fiscalização atuante (novas RRT e multas)
- Convênios e parcerias para fiscalização (cartórios, sindicatos, etc.)
- Locação e serviço de TI
- Propagandas, com incentivo ao uso do site do CAU

6 RECURSOS PRINCIPAIS

Capital humano

- Conselheiros BR e UF
- Colaboradores do CAU
- Funcionários, Contratados, Conveniados

Infraestrutura física

- Sedes Nacionais, Estaduais e Escritórios
- Pontos de atendimento dedicados/móveis/provisórios ou compartilhados com os parceiros: instituições de ensino, prefeituras

Tecnologia

- SICCAU/Portal
- CRM (Customer Relationship Management)
- Inteligência geográfica/ Implanta/ APP/SGI

7 ATIVIDADES CHAVE

- Desenvolvimento de produtos e serviços
- Plano de Fiscalização
- Gestão da informação (Gestão do conhecimento)
- Gestão eletrônica de documentos e processos - GED
- Gestão do relacionamento
- Comunicação e Atendimento
- Planejamento e gestão estratégica
- Prestação de contas
- Produção de encontros presenciais (palestras, feiras e mostras especializadas, seminários, oficinas, congressos, conferências, outros)
- Normatização da profissão e Consultoria/ orientações
- Treinamento/cursos de capacitação
- Convênios (implantação e funcionamento de escritórios modelo, projetos e pesquisas)
- Plano de Comunicação
- Residência Técnica

8 PARCERIAS PRINCIPAIS

- A sociedade
- Órgãos públicos nas três esferas de governo
- Conselhos profissionais
- Instituições de ensino e pesquisa
- Arquitetos e urbanistas
- Entidades de classe
- Empresas de construção

9 ESTRUTURA DE CUSTOS

- Sistemas de informação:
  - Sistemas de relacionamento com o arquiteto e urbanista (acervarão, registro e certificação)
  - Data Center
- Capital humano
- Operação, ampliação e aprimoramento dos sistemas de fiscalização
- Produção de encontros presenciais (palestras, feiras e mostras especializadas, seminários, oficinas, congressos, conferências, outros)
- Infraestrutura física (construção e manutenção das sedes)
- Aquisição de estudos com impacto na arquitetura e urbanismo
- Parcerias nacionais e internacionais para inovação, projetos, integração de políticas públicas, produção de conhecimento, patrocínio e convênios
- Desenvolvimento / precificação de produtos e serviços
- Comunicação e marketing
- Capacitação continuada - reciclagem profissional
- Reuniões plenárias e de comissões para a normatização da atividade profissional
- Premiações (valorização das boas práticas / concurso de TCC)

2

Governança, Estratégia e Alocação de Recursos

Estrutura de Governança

Governança é um sistema composto por processos, condutas, costumes e políticas a partir do qual uma instituição é administrada e monitorada.

Isso significa que as práticas da governança devem buscar satisfazer todas as partes interessadas. Essas partes são os gestores e colaboradores (partes interessadas internas) e também fornecedores, órgãos públicos e comunidade impactada pelas ações da instituição (partes interessadas externas)

O compromisso com os interesses de todos esses grupos de pessoas demanda que a governança seja também um sinônimo de "Transparência" porque as boas práticas pedem que as informações sobre a instituição sejam disponibilizadas. A transparência é um dos princípios da governança.

Seja qual for o tamanho e a área de atuação da instituição, o resultado terá um sistema organizado que contribui para a sua longevidade norteados basicamente por quatro princípios:

- **Transparência** - um sistema de governança implica em uma gestão transparente com todas as partes interessadas;
- **Equidade** - Além de todas as partes interessadas terem acesso às informações de seu interesse, elas precisam receber um tratamento justo e igualitário;
- **Prestação de Contas** - Ele envolve prestar contas de modo compreensível e tempestivo e assumir integralmente as consequências de seus atos; e
- **Responsabilidade** - O último princípio estabelece que os responsáveis pela governança devem atuar para reduzir as externalidades negativas da entidade e aumentar as positivas.

No CAU/MA a estrutura de Governança foi identificada dentro dos preceitos contidos no Referencial Básico de Governança, 3ª edição, expedido pelo Tribunal de Contas da União, conforme segue. Em 2019 houve a expedição da Portaria Presidencial do CAU/BR nº 284, de 20/12/2019 (https://transparencia.caubr.gov.br/portariapres284/), criando um grupo de trabalho para atuar nas ações de estruturação e implantação das políticas de governança institucional e de gestão de riscos e controles internos, e de programa de integridade, cujos trabalhos se iniciaram em meados de 2020, com prazo conclusivo estimado para 30/06/2020. Não obstante, com o advento da pandemia da Covid-19 e priorizações decorrentes, se fez necessário protelar-se a conclusão dos referidos trabalhos para 30/06/2021.

Não obstante, com o advento da pandemia da Covid-19 e priorizações decorrentes, se fez necessário protelar-se a conclusão dos referidos trabalhos para 30/06/2021. No CAU/MA a estrutura de Governança foi identificada dentro dos preceitos contidos no Referencial Básico de Governança, 3ª edição, expedido pelo Tribunal de Contas da União, conforme segue.

Estrutura de Governança do CAU

I. Instâncias Externas de controle:
- TCU
- CGU

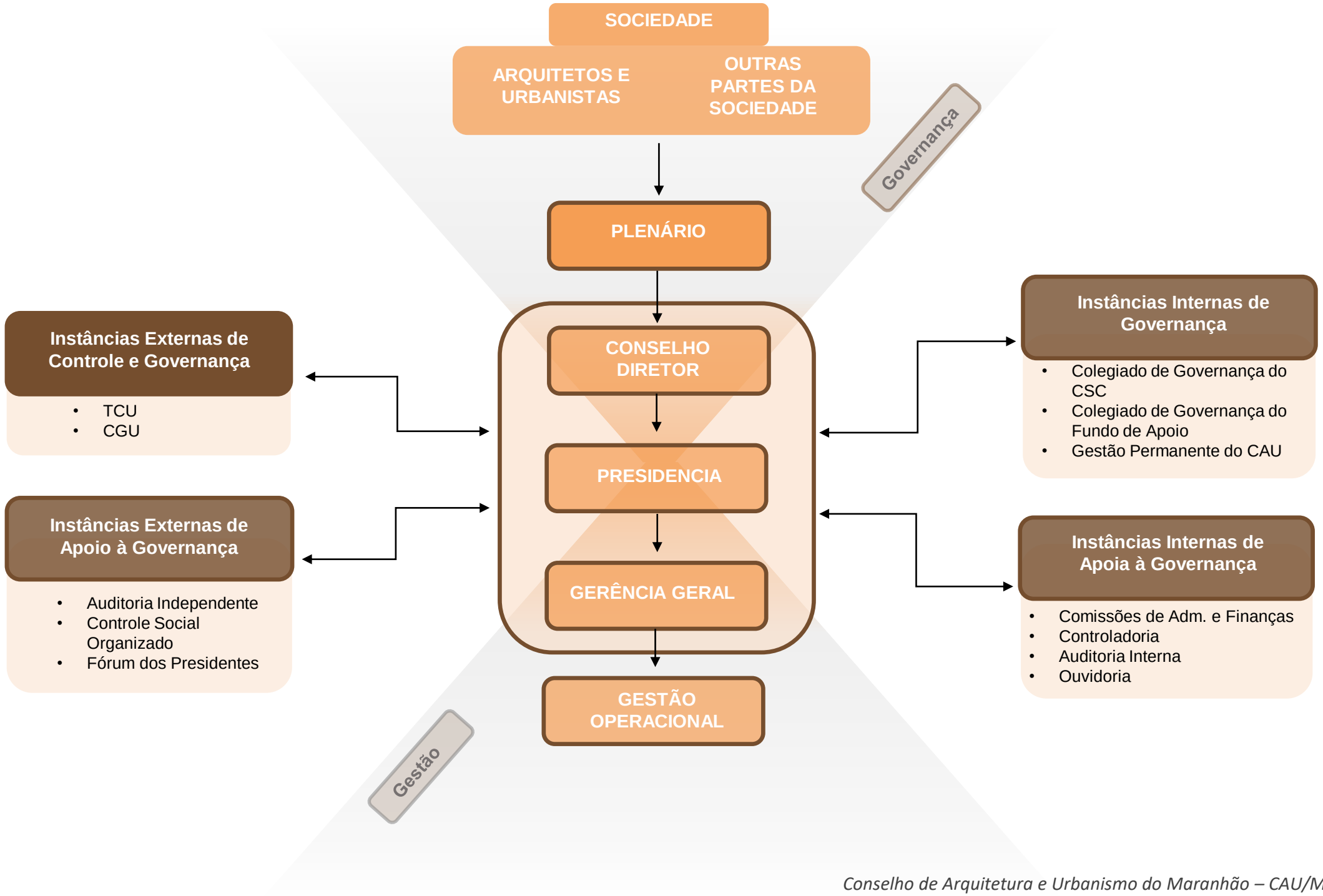
II. Instâncias externas de apoio:
- Auditoria independente
- Controle social organizado
- Fórum de Presidentes

III. Instâncias internas de Controle:
- Plenário
- Conselho Diretor
- Colegiado de Governança do Centro de Serviços Compartilhados do CAU (CSC-CAU)
- Colegiado de Governança do Fundo de Apoio Financeiro aos CAU/UF

IV. Instâncias internas de apoio:
- Comissões de Administração e de Finanças
- Controladoria
- Auditoria interna
- Ouvidoria

Fonte: Portal da Tranparência do CAU/MA
https://transparencia.cauma.gov.br/wp-content/uploads/Estrutura-de-Governanca-1.pdf

Sistema de Governança



Informações sobre dirigentes e governantes

O conselheiro do CAU/MA é o profissional eleito como representante dos arquitetos e urbanistas do Estado do Maranhão de acordo com atos normativos do CAU/BR.

O conselheiro titular e seu respectivo suplente de conselheiro assinam os termos de posse na reunião plenária do CAU/MA, convocada para este fim, com efeitos a partir do primeiro dia do mandato para o qual foram eleitos.

O exercício do cargo de conselheiro do CAU/MA é honorífico.

Os mandatos de conselheiro titular e de suplente de conselheiro terão duração de 3 (três) anos, iniciando-se em 1° de janeiro do primeiro ano, e encerrando-se em 31 de dezembro do terceiro ano do mandato para o qual foi eleito, sendo permitida apenas uma recondução para o mesmo mandato.

Dentre as diversas competências e atribuições do conselheiro destacamos:

- cumprir e fazer cumprir a legislação federal, o Regimento Geral do CAU, as resoluções, as deliberações plenárias e os demais atos normativos baixados pelo CAU/BR, e os atos baixados pelo CAU/MA;
- cumprir e fazer cumprir o Código de Ética e Disciplina do Conselho de Arquitetura e Urbanismo do Brasil;
- desempenhar as funções próprias do cargo e as que lhe forem cometidas pelo Plenário;

Fonte: Portal da Transparência do CAU/MA
https://transparencia.cauma.gov.br/?page_id=2477

"Quem é Quem" Conselheiros Titulares e Suplentes

Hermes da Fonseca Neto
Presidente do CAU/MA
presidente@cauma.gov.br
Titular

Renato Teixeira e Silva
renato@rlarquitetos.com.br
Suplente

Lúcio Flávio Paiva e Paiva
Vice-Presidente do CAU/MA
luciofppaiva@gmail.com
Titular

Ana Carolina Leda Alves Da Costa
carollacosta@gmail.com
Suplente

Ricardo Lopes Furtado
ricardofurtadoarquitetura@yahoo.com.br
Titular

Roberto Lopes Furtado
roberto_furtado@uol.com.br
Suplente

Informações sobre dirigentes e governantes

Flávio Moraes Rego Salomão
salomao.ad@gmail.com
Titular

Marcus Gusmão Ferreira Santos Silva
mgarquiteturamg@gmail.com
Suplente

Alex Oliveira de Souza
alexodes@gmail.com
Titular

Claudio Henrique Ferro Freire
arquiteto@claudioferro.com.br
Titular

Nayanne Barros Feques
nayanne_barros@hotmail.com
Suplente

José Marcelo do Espírito Santo
jmesantos@gmail.com
Titular

Claudiceia Silva Mendes
claudiceiamendes@hotmail.com
Suplente

Carla de Azevedo Veras
carla_veras@hotmail.com
Titular

Acyr de Sousa Carvalho Filho
acyrcarv@hotmail.com
Suplente

Claudia Sopas Rocha
claudiasopas@yahoo.com.br
Titular

Francisca Rejane Alves Ribeiro
rejane.arq@hotmail.com
Suplente

Comissões Permanentes

“Membros” e “Obrigações”

As comissões ordinárias tem por finalidade subsidiar o CAU/MA nas matérias de suas competências relacionadas à ética e disciplina, ao ensino e formação, ao exercício profissional, ao planejamento, à gestão financeira, organizacional e administrativa, para o cumprimento do da Lei n° 12.378, de 31 de dezembro de 2010, e das competências definidas no Regimento Geral do CAU.

As comissões ordinárias terão caráter permanente e deverão ser instituídas no Regimento Interno do CAU/MA, conforme interesse e dotação orçamentária.

As comissões ordinárias serão compostas por 3 (três) conselheiros titulares cada.

Os mandatos dos membros de comissões ordinárias terão duração de 1 (um) ano, sendo permitida a recondução iniciando-se na primeira reunião plenária ordinária do ano e encerrando-se na primeira reunião plenária ordinária do ano seguinte, ressalvado o caso de conclusão de mandato de conselheiro neste período.

As comissões ordinárias são compostas apenas por membros conselheiros titulares do CAU/MA.

O presidente do CAU/MA não pode ser membro de comissão ordinária.

Em conformidade com o Regimento Interno, o CAU/MA possui 04 Comissões Permanentes onde os Conselheiros Titulares estão distribuídos conforme descrito a seguir:

Fonte: Potal da Tranparência do CAU/MA
https://transparencia.cauma.gov.br/?page_id=2484

COAPF

Lúcio Flávio Paiva e Paiva
Coordenador
luciofppaiva@gmail.com

Ricardo Lopes Furtado
Coordenador Adjunto
ricardofurtadoarquitetura@yahoo.com.br

Cláudio Henrique Ferro Freire
Membro
arquiteto@cludioferro.com.br

COMISSÃO DE ORGANIZAÇÃO, ADMINISTRAÇÃO, PLANEJAMENTO E FINANÇAS - COAPF

Cumprir a finalidade de zelar pelo funcionamento do CAU/MA em suas organizações e administrações, bem como pelo planejamento e equilíbrio econômico, financeiro e contábil deste conselho, respeitado o disposto nos artigos 24, 33 e 34 da Lei n° 12.378, de 31 de dezembro de 2010.

Comissões Permanentes

CEP

Claudio Henrique Ferro Freire
Coordenador
arquiteto@cludioferro.com.br

Carla de Azevedo Veras
Coordenadora Adjunto
carla_veras@Hotmail.com

Claudia Sopas Rocha
Membro
claudiasopas@yahoo.com.br

COMISSÃO DE EXERCÍCIO PROFISSIONAL - CEP

Cumprir a finalidade de zelar pela orientação e fiscalização do exercício da Arquitetura e Urbanismo,.

CEF

José Marcelo do Espírito Santo
Coordenador
jmesantos@gmail.com

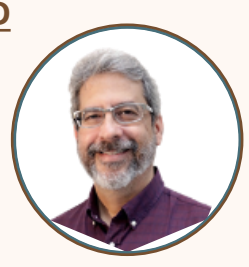
Alex Oliveira de Souza
Coordenador Adjunto
alexodes@gmail.com

Flávio Moraes Rego Salomão
Membro
salomao.ad@gmail.com

COMISSÃO DE ENSINO E FORMAÇÃO - CEF

Cumprir a finalidade de zelar pelo aperfeiçoamento da formação em Arquitetura e Urbanismo, respeitado o que dispõem os artigos 2°, 3°, 4°, 24, 28, 34 e 61 da Lei n° 12.378, de 31 de dezembro de 2010.

CED



Flávio Moraes Rego Salomão
Coordenador
salomao.ad@gmail.com

Ricardo Lopes Furtado
Coordenador Adjunto
ricardofurtadoarquitetura@yahoo.com.br

José Marcelo do Espírito Santo
Membro
jmesantos@gmail.com

COMISSÃO DE ÉTICA E DISCIPLINA - CED

Cumprir a finalidade de zelar pela verificação e cumprimento dos artigos 17 a 23 da Lei n° 12.378, de 31 de dezembro de 2010, e do Código de Ética e Disciplina do Conselho de Arquitetura e Urbanismo do Brasil.

Planejamento Estratégico

O Plano de Ação de 2021, realizado com base no Planejamento Estratégico Nacional até 2023, foi elaborado de forma integrada com os parceiros internos. Os projetos e atividades, metas, resultados e indicadores de desempenho, visam contribuir para o alcance de cada objetivo estratégico.

Para a elaboração do Plano de Ação, Planejamento Tático e Operacional, estruturado em iniciativas estratégicas e projetos, as orientações e destinações de recursos estão em conformidade com as políticas e prioridades estabelecidas pelo Conselho, na forma das Diretrizes para Elaboração do Plano de Ação e Orçamento do CAU – exercício 2021, na forma aprovada pelo Plenário.

No decorrer do exercício, frente às metas realizadas e resultados alcançados no período, bem como a novas políticas e diretrizes que se façam necessárias para um melhor desempenho da atuação do Conselho, na busca do alcance de sua Missão e Visão, e em prol do fortalecimento da profissão e da arquitetura e urbanismo, as correções de rumo que se fizeram necessárias foram objeto de ajustes no processo de elaboração do Plano de Ação e Orçamento 2021 que ocorreram no período, observando as prioridades e estratégias definidas nas diretrizes para elaboração do Plano de Ação e Orçamento do CAU, na forma aprovada pelo Plenário.

Os limites e condições de alocação de estratégica de recursos para o exercício de 2021 situaram-se, praticamente, nas metas previstas e aprovadas para o ano. As variações, frente às metas previstas, se justificaram pelas adequações realizadas pelo CAU, visando a um melhor atendimento às políticas e prioridades de atuação estabelecidas no alcance da Missão e Visão do Conselho.

O planejamento estratégico é um processo sistêmico que permite definir o melhor caminho a ser seguido por uma organização, para atingir um ou mais objetivos estratégicos, dentro de um contexto previamente analisado dos cenários, definindo-se metas e ações que permitirão chegar onde se deseja, sedimentando as bases de um Conselho com excelência organizacional, transparente inovador e financeiramente sustentável, para servir à Sociedade, assegurando eficácia no atendimento **aos "2.081" profissionais e às "452" empresas do** setor no estado, compromissado com a qualidade e a modernidade.

01 Tornar a fiscalização um vetor de melhoria do exercício da arquitetura e urbanismo

02 Estimular a produção da arquitetura e urbanismo como política de Estado

03 Fomentar o acesso da sociedade à Arquitetura e Urbanismo

04 Assegurar a eficácia no atendimento e no relacionamento com os arquitetos e urbanistas e a sociedade;

05 Assegurar a eficácia no relacionamento e comunicação com a sociedade

* Objetivos Estratégicos Nacionais
* Objetivos Estratégicos Locais

Mapa - Planejamento Estratégico

MISSÃO

Promover a Arquitetura e Urbanismo para TODOS

VISÃO

Ser reconhecido como referência na defesa e fomento das boas práticas da Arquitetura e Urbanismo

VALORES

- Ética e Transparência
- Excelência Organizacional
- Comprometimento com a inovação
- Unicidade e integração
- Democratização da informação e conhecimento
- Interlocução da Arquitetura e Urbanismo na sociedade

SOCIEDADE

Impactar significativamente o planejamento e a gestão do território

Valorizar a Arquitetura e Urbanismo

PROCESSOS INTERNOS

EXCELÊNCIA ORGANIZACIONAL

- **Tornar a fiscalização um vetor de melhoria do exercício da Arquitetura e Urbanismo**
- **Assegurar a eficácia no atendimento e no relacionamento com os arquitetos e urbanistas e a sociedade**
- Estimular o conhecimento, o uso de processos criativos e a difusão das melhores práticas em Arquitetura e Urbanismo

RELAÇÕES INSTITUCIONAIS

- Influenciar as diretrizes do ensino de Arquitetura e Urbanismo e sua formação continuada
- Garantir a participação dos arquitetos e urbanistas no planejamento territorial e na gestão urbana
- **Estimular a produção da arquitetura e urbanismo como política de Estado**

RELAÇÕES COM A SOCIEDADE

- **Assegurar a eficácia no relacionamento e comunicação com a sociedade**
- Promover o exercício ético e qualificado da profissão
- **Fomentar o acesso da sociedade à Arquitetura e Urbanismo**

ALAVANCADORES

- Assegurar a sustentabilidade financeira
- Aprimorar e inovar os processos e as ações

PESSOAS E INFRAESTRUTURA

Desenvolver competências de colaboradores e dirigentes

Construir cultura organizacional adequada à estratégia

Ter sistemas de informações e infraestrutura que viabilizem a gestão e o atendimento dos arquitetos e urbanistas e da sociedade

* Objetivos Estratégicos Nacionais

* Objetivos Estratégicos Locais

Principais Iniciativas Estratégicas

O quadro ao lado demostra os objetivos estratégicos do Sistema CAU, e a sua distribuição por denominação das atividades e projetos atendidos pelo CAU/MA no desenvolvimento das suas ações para o exercício de 2021.

Conforme demonstrado anteriormente, as orientações e destinações de recursos estão em conformidade com as políticas e prioridades estabelecidas pelo Conselho, na forma das Diretrizes para Elaboração do Plano de Ação e Orçamento do CAU – exercício 2021.

Para a execução do Plano de Ação, Planejamento Tático e Operacional, estruturado em iniciativas estratégicas, os recursos destinados às atividades e projetos obedecem aos limites estabelecidos e a obrigatoriedade da aplicação de objetivos estratégicos nacionais e locais na destinação de ações e recursos no cumprimento do Planejamento Estratégico Nacional.

Quando da execução das atividades do CAU/MA para o exercício de 2021, foram priorizados 03(três) Objetivos Estratégicos Nacionais e 02(dois) Objetivos Estratégicos Locais (no estado).

Perspectivas	Denominação Atividades / Projetos	Objetivos Estratégicos	Projeto		Projeto Específico		Atividade		Total Iniciativas		Part. %
			Qde.	Valor	Qde.	Valor	Qde.	Valor	Qde.	Valor	
Sociedade		Impactar significativamente o planejamento e a gestão do território	0	-	0	-	0	-	0	-	0,0
		Valorizar a Arquitetura e Urbanismo	0	-	0	-	0	-	0	-	0,0
Processos Internos	"Fiscalização do CAU/MA - Manutenção Operacional"; "Fiscalização do CAU/MA - CAU Rotas" e "Centro de Serviços Compartilhados - CSC Fiscalização"	**Tornar a fiscalização um vetor de melhoria do exercício da Arquitetura e Urbanismo**	0	-	0	-	3	401.010,20	3	401.010,20	32,4
	"Atendimento do CAU/MA - Manutenção Operacional" e "Centro de Serviços Compartilhados - CSC Atendimento"	**Assegurar a eficácia no atendimento e no relacionamento com os Arquitetos e Urbanistas e a Sociedade**	0	-	0	-	2	140.809,47	2	140.809,47	11,4
	"Reuniões e Representação das Comissões Permanentes" e "CAU Edifica"	Estimular o conhecimento, o uso de processos criativos e a difusão das melhores práticas em Arquitetura e Urbanismo	1	54.711,42	0	-	1	-	2	54.711,42	4,4
		Influenciar as diretrizes do ensino de Arquitetura e Urbanismo e sua formação continuada	0	-	0	-	0	-	0	-	0,0
		Garantir a participação dos Arquitetos e Urbanistas no planejamento territorial e na gestão urbana	0	-	0	-	0	-	0	-	0,0
	Gabinete da Presidência - Representação Institucional do CAU/MA	**Estimular a produção da Arquitetura e Urbanismo como política de Estado**	0	-	0	-	2	22.796,47	2	22.796,47	1,8
	Comunicação CAU/MA	**Assegurar a eficácia no relacionamento e comunicação com a sociedade**	0	-	0	-	1	25.074,96	1	25.074,96	2,0
		Promover o exercício ético e qualificado da profissão	0	-	0	-	0	-	0	-	0,0
	ATHIS - Assistência Técnica em Habitação de Interesse Social	**Fomentar o acesso da sociedade à Arquitetura e Urbanismo**	1	23.317,41	0	-	0	-	1	23.317,41	1,9
	"Fundo de Apoio Financeiro aos CAU/UF" "Reserva de Contingência"	Assegurar a sustentabilidade financeira	0	-	0	-	2	21.533,40	2	21.533,40	1,7
	Reuniões Plenárias do CAU/MA	Aprimorar e inovar os processos e as ações	0	-	0	-	1	-	1	-	0,0
Pessoas e Infraestrutura	Capacitação de Dirigentes e Colaboradores do CAU/MA	Desenvolver competências de dirigentes e colaboradores	0	-	0	-	1	2.180,00	1	2.180,00	0,2
		Construir cultura organizacional adequada à estratégia	0	-	0	-	0	-	0	-	0,0
	Administrativo do CAU/MA - Manutenção Operacional	Ter sistemas de informação e infraestrutura que viabilizem a gestão e o atendimento dos arquitetos e urbanistas e a sociedade	0	-	0	-	1	547.104,55	1	547.104,55	44,2
		TOTAL	2	78.028,83	0	-	14	1.160.509,05	16	1.238.537,88	100

*** Objetivos Estratégicos Nacionais**

*** Objetivos Estratégicos Locais**

3

Riscos, Oportunidade e Perspectivas

Apresentação

O CAU/MA vem desenvolvendo seus projetos e atividades alinhados às premissas estabelecidas pelo CAU/BR e atrelado ao MODELO DE REFERÊNCIA EM GESTÃO DO CAU.

O corpo gerencial e assessorias do CAU/MA, bem como o corpo diretivo se reúnem regularmente com objetivo de identificar, avaliar, monitorar e realizar análises críticas dos potenciais riscos que possam impactar a geração de valores à sociedade, no alcance de seus objetivos estratégicos e no cumprimento da sua missão. São levantadas também as situações que possam favorecer os resultados. A gestão de riscos é uma ferramenta eficaz na redução de incertezas e consequentemente na melhoria da estratégia e busca de melhores resultados à sociedade.

Forças

- Lei 12.378/2010;
- Vocação social
- Demanda contínua; Oferta de vagas no ensino
- Comunicação eficiente

Fraquezas

- Dificuldades operacionais e de segurança com o sistema de informação do CAU.
- Grande dimensão territorial do estado, somando ao baixo quadro de pessoas do setor de fiscalização;
- Qualidade do banco de dados (IES, formandos, arquitetos, empresas)
- Entidades do setor fragilizadas
- Atingimento do público alvo em comunicações externas e Internas.

Oportunidades

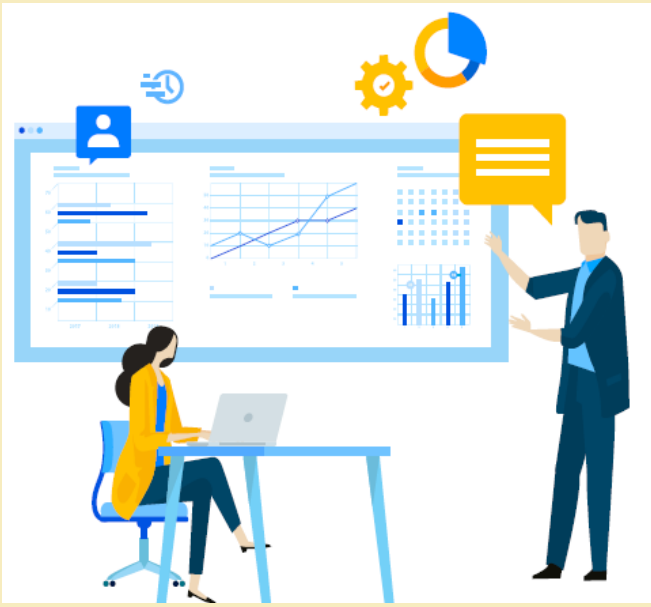
- Ampliação da virtualização dos processos internos
- Fortalecimento de instituições de apoio ao profissional
- Fortalecimento dos convênios e novas parcerias
- Ampliação do acesso a qualificação e ações profissionalizantes através dos meios digitais
- Aumento de egressos dos cursos de arquitetura e urbanismo

Riscos

- Flutuação e incertezas na arrecadação de receitas;
- Informalidade do arquiteto e exercício ilegal;
- Presença de 01 processo judicial em desfavor do CAU/MA;
- Conflito de atribuições profissionais com outros conselhos decorrente, principalmente, do sombreamento de profissões
- Crise sanitária e econômica decorrente do COVID-19

Gestão de Riscos e Controle Interno

O CAU/MA executa suas ações de controle através de vários indicadores e procedimentos devidamente documentados, utilizando-se de algumas ferramentas do Sistema de Informação e Comunicação do Conselho de Arquitetura e Urbanismo – SICCAU. Porém, não obstante, em 2021 o CAU/MA não tenha implementado política de gestão de riscos, tal deficiência será debelada em 2022, conjuntamente com as ações do grupo de trabalho criado para atuar nas ações de estruturação e implantação dentre outros, de Política de Gestão de Riscos e Controles Internos.



Os processos de Gestão de. Riscos e Controles Internos no CAU/MA envolve três diferentes níveis de atuação, abordando não apenas questões estratégicas, como também eventos de riscos e ameaças, com análises das causas e efeitos dos eventos e ações para correção de rumos

1º - Controles internos da gestão - executados por todos os servidores responsáveis pela condução de atividades e tarefas, no intuito de reduzir as probabilidades de fraudes, erros, práticas ineficientes ou ineficazes além de zelar pelo cumprimento das normas legais e regulamentares, as políticas e as diretrizes estabelecidas na instituição;

2º - Auditoria interna e do setor de planejamento do CAU/BR - exercem a função de monitoramento e avaliação dos Estados;

3º - Auditoria Externa anual contratada pelo CAU/BR - A Gestão de Riscos tem como finalidade apoiar a melhoria de seus processos organizacionais e subsidiar a tomada de decisão.

Exemplo de risco operacional em tratamento e com controles em implantação

Risco	Controle em Implantação
Decisões emitidas com falhas na análise de julgamento de processos e protocolos	Ações para aprimoramento do conhecimento institucional dos Conselheiros, vinculado ao Planejamento Estratégico e atrelado a indicador específico
	Ações para redução de falhas processuais envolvendo a análise técnica. Aprimoramento em andamento no contexto de rotina (operacional)
	Ações para elevação da efetividade dos processos de fiscalização – em andamento como iniciativa do Planejamento Estratégico, vinculada a indicador específico

4

Resultados e Desempenho da Gestão

Ações de Fiscalização

Objetivo 1

Tornar a fiscalização um vetor de melhoria do exercício da Arquitetura e Urbanismo

INVESTIMENTO:	PREVISTO	REALIZADO
	R$ 428.451,29	R$ 401.010,20

INVESTIMENTO (REALIZADO X PREVISTO) (%)

93,6% do previsto

	ESTABELECIDO	ALCANÇADO
LIMITES: ⩽	15,0% da RAL	26,3% da RAL

O CAU/MA, no cumprimento do que prevê a Lei 12.378, de 31 de dezembro de 2010, têm como função **orientar, disciplinar e fiscalizar o exercício da profissão de arquitetura e urbanismo** em todo território de sua jurisdição, zelando pela fiel observância dos princípios de ética e disciplina da classe, bem como pugnar pelo aperfeiçoamento do exercício da arquitetura e urbanismo.

Com base no que estabelece a Resolução CAU/BR nº 22/2012, a atividade de fiscalização visa garantir à sociedade serviços de Arquitetura e Urbanismo de qualidade, segurança e bem estar, prestados por profissionais habilitados com a devida formação acadêmica e qualificação técnica.

ATIVIDADES / PROJETOS DESENVOLVIDOS

ATIVIDADE: Fiscalização – Manutenção Operacional

PROJETO: Fiscalização – CAU Rotas

ATIVIDADE: Fiscalização – Centro de Serviços Compartilhados – CSC

Indicadores Institucionais e de Resultados

Índice de capacidade de fiscalização
Previsto 8,4% / 114,1% Realizado

Índice de RRT por Profissional Ativo
Previsto 0,2% / 3,6% Realizado

índice de produtividade de fiscalização
Previsto 13,5% / 23,5% Realizado

Índice de regularidade no CAU
Previsto 40,0% / 12,5% Realizado

De regularização de obras e serviços
Previsto 41,1% / 44,1% Realizado

índice regularização com RRT
Previsto 19,0% / 23,6% Realizado

Índice de presença profissional nas obras e serviços fiscalizados
Previsto 18,5% / 44,1% Realizado

Índice de capacidade de atendimento de denúncias
Previsto 65,0% / 62,5% Realizado

Índice de eficiência na conclusão de processos fiscalizados
Previsto 41,4% / 76,7% Realizado

Índice de capacidade de articulação institucional p/fiscalização
Previsto 100% / 66,7% Realizado

Ações de Fiscalização

Projeto CAU Rotas

Guiados por princípios de **natureza educativa e orientativa**, ao invés da atuação simplesmente punitiva, a fiscalização do CAU/MA busca dar prioridade à inteligência em relação à ação ostensiva.

A fiscalização dissemina a importância da participação dos profissionais de arquitetura e urbanismo e promove a inserção destes em obras e serviços realizados sem acompanhamento técnico – a fiscalização é o principal canal de valorização do CAU perante à sociedade.

NÚMEROS DAS AÇÕES DE FISCALIZAÇÃO 2021

365 Relatórios

280 regularizados/arquivados;
85 abertos:
25 em fase de notificação preventiva;
60 em fase de relatório de fiscalização

32 Denúncias
20 atendidas;
12 pendentes:
7 no interior do Estado (1 - Codó, 1- Caxias, 1 – Arari, 1- Alcântara, 1- Tuntum, 1- Barra do Corda e 1 – Santo Amaro)

Ações de Fiscalização

CAU ROTAS – AÇÃO 01

Cidades: Região Metropolitana de São Luís

ITEM	COMUNICAÇÃO DE VISITAS	QTD.
01	São Luís	22
02	Paço do Lumiar	30
03	Entrega de Ofícios em Condomínios	99
TOTAL		**151**

FISCALIZAÇÃO CONJUNTA

o Ministério Público em conjunto com o Conselho de Arquitetura e Urbanismo do Maranhão – CAU/MA e o Departamento de Patrimônio Histórico Artístico e Paisagístico do Maranhão – DPHAP realizaram fiscalização conjunta nas Praças da Capital.

O **GUIA PRÁTICO DE REFORMAS** produzindo pelo CAU/MA é um documento de fácil leitura e entendimento elaborado em perguntas e respostas e que trata sobre as necessidades de um **RESPONSÁVEL TÉCNICO** em obras e reformas dentro de condomínios e de dúvidas sobre a **NBR 16.680**, a qual cita itens quanto a obrigatoriedade ou não de um profissional para a execução dessas atividades.

A Norma ressalta que cabe ao síndico ou representante legal da edificação, solicitar análise técnica de todas as propostas de reforma e assim emitir o parecer sobre a continuidade da obra.

Ações de Fiscalização

CAU ROTAS – AÇÃO 02

Cidades: Imperatriz e Açailândia
Período: 05 a 08 de julho de 2021

ITEM	COMUNICAÇÃO DE VISITAS	QTD.
01	Imperatriz	38
02	Açailândia	23
03	Entrega de Ofícios em Condomínios	20
TOTAL		**81**

CAU ROTAS – AÇÃO 03

Cidades: Presidente Dutra, Caxias e Codó
Período: 23 a 27 de agosto de 2021

ITEM	COMUNICAÇÃO	QTD.
01	Comunicação de Visita – Presidente Dutra	11
02	Comunicação de Visita – Caxias	17
03	Comunicação de Visita – Codó	31
TOTAL		**59**

CAU ROTAS – AÇÃO 04

Cidades: Balsas, Riachão e Carolina
Período: 05 a 08 de outubro de 2021

ITEM	COMUNICAÇÃO	QTD.
01	Comunicação de Visita – Balsas	21
02	Comunicação de Visita – Riachão	03
03	Comunicação de Visita – Carolina	03
TOTAL		**27**

CAU ROTAS – AÇÃO 05

Cidades: Balsas, Riachão e Carolina
Período: 05 a 08 de outubro de 2021

ITEM	COMUNICAÇÃO	QTD.
01	Itapecuru-Mirim	06
02	Vargem Grande	08
03	Chapadinha	26
04	Barreirinhas	07
TOTAL		**47**

Desafios e Perspectivas

Com uma grande extensão territorial e pouco recurso humano e financeiro, o grande desafio é otimizar os esforços a fim de ampliar as área de atuação e elevar a eficácia da fiscalização, combatendo o exercício ilegal e não ético da profissão. Vinculadas a esse objetivo a perspectiva é desenvolver ações para potencializar o uso de tecnologia na fiscalização, priorizar a fiscalização orientativa e elevar a atuação e eficácia da intervenção do CAU/MA no tratamento de questões relevantes à sociedade. A atuação mais ostensiva no combate ao exercício leigo da profissão é outro foco, identificando situações em que atividades técnicas relacionadas ao exercício da arquitetura e urbanismo estejam sendo exercidas por pessoas e empresas não habilitadas.

Representação Institucional

Objetivo 2

Estimular a produção da arquitetura e urbanismo como política de Estado

	PREVISTO	REALIZADO
INVESTIMENTO:	R$ 27.445	R$ 22.796

INVESTIMENTO (REALIZADO X PREVISTO) (%)

83,0% do previsto

No cumprimento de sua missão institucional, o CAU/MA estabeleceu inúmeras estratégias para cumprir com o preceito que levou a sua criação: "zelar pelo planejamento territorial, defender a participação dos arquitetos e urbanistas na gestão urbana e ambiental, e estimular a produção da Arquitetura e Urbanismo como política de Estado.

Estabelecer parcerias relacionamentos institucional e estreitar os elos já consolidado é fundamental para fortalecer a importância da classe no desenvolvimento das Cidades, pois são nesses espaços que a população vive e onde se constitui a cultura e a riqueza.

ATIVIDADES / PROJETOS DESENVOLVIDOS

ATIVIDADE: Representação Institucional

Indicadores Institucionais e de Resultados

ações realizadas destinadas à Assistência Técnica

Previsto 0,5% / 0,5% Realizado

Representação Institucional

REUNIÃO DE ALINHAMENTO INSTITUCIONAL

Diálogo institucional com o Secretário Municipal de Urbanismo e Habitação, Bruno Costa juntamente com as empresas e entidades representativas da construção civil do Estado.

PARCERIA INSTITUCIONAL

o presidente da Câmara Municipal de São Luís, o vereador Osmar Filho (PDT), juntamente com os presidentes do CREA/MA e do SINDUSCON/MA, para efetivação de parceria institucional entre o Parlamento Ludovicense e as entidades, beneficiando a população em setores como o da geração de emprego e renda.

PARCERIA PARA FISCALIZAÇÃO CONJUNTA

O CAU/MA firmou Termo de Cooperação Técnica que autoriza o CAU/PI a realizar ações fiscalização das atividades de arquitetura e urbanismo e aquelas voltadas ao exercício da profissão do arquiteto e urbanista no município de Timon – MA

COMITÊ TÉCNICO DE ENGENHARIA E ARQUITETURA

O objetivo é permitir mais proximidade do CAU e Crea com os segmentos da Arquitetura e Engenharias, propor políticas públicas para melhoria da gestão pública e privada através da inovação, tecnologia e sustentabilidade,

Campanha de Vacinação – COVID-19

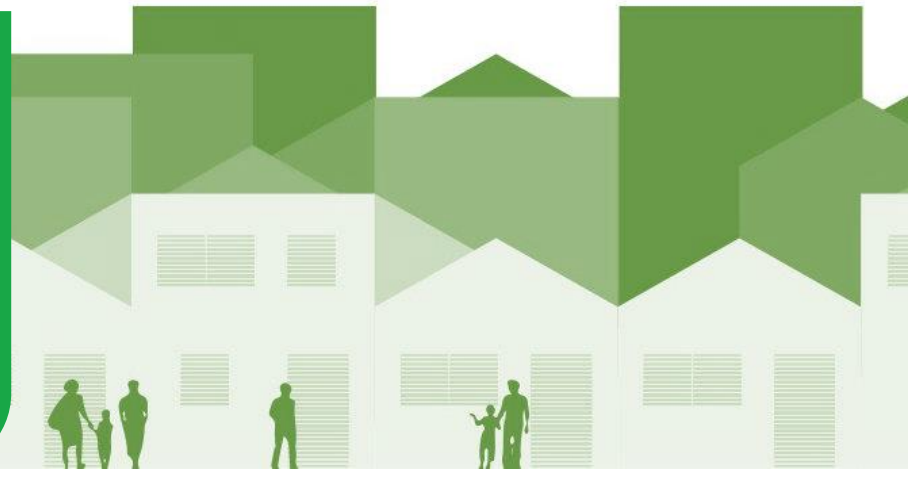
CAMPANHA: VACINAÇÃO COVID-19 – “Não vamos baixar a guarda”

O CAU/MA em parceria com a Secretaria de Estado de Saúde,, juntamente com a FIEMA/SESI, CREA/MA e SINDUSCON-MA realizam a **CAMPANHA DE VACINAÇÃO PARA ARQUITETOS E URBANISTAS E ENGENHEIROS** registrados no Maranhão. O posto de vacinação no SESI ARAÇAGI recebeu mais de 6000 profissionais (arquitetos e engenheiros) para tomar a primeira e segunda dose da vacina contra o COVID-19. A iniciativa foi um grande marco para a categoria e para o CAU/MA, com intuito de promover a prevenção de todos os profissionais, em momento ainda difícil no qual o Brasil se encontra na luta contra o coronavírus.

Ações de Fomento a Assistência Técnica

Objetivo 3

Fomentar o acesso da sociedade à Arquitetura e Urbanismo



	PREVISTO	REALIZADO
INVESTIMENTO:	R$ 25.090	R$ 23.317

INVESTIMENTO (REALIZADO X PREVISTO) (%)

92.9 % do previsto

	ESTABELECIDO	ALCANÇADO
LIMITES: ⩽	2,0% da RAL	1,5% da RAL

Com o objetivo de incentivar as práticas para Assistência Técnica em Habitações de Interesse Social (ATHIS), desde 2017 o Conselho de Arquitetura e Urbanismo do Brasil (CAU/BR) definiu que todos os CAU/UFs destinassem 2% de seu orçamento para apoiar ações de Assistência Técnica em Habitações de Interesse Social (ATHIS).

ATHIS é um direito fundamental do cidadão, assim como saúde e educação. Trata-se da qualidade de vida da população, não apenas em sua residência, mas na cidade como um todo. Um bom ambiente urbano não é constituído somente por unidades habitacionais isoladas, o ecossistema é plural e precisa de infraestrutura, transporte, lazer, educação.

ATIVIDADES / PROJETOS DESENVOLVIDOS

PROJETO : ATHIS – Assistência Técnica de Habitação de interesse Social

Indicadores Institucionais e de Resultados

Índice de RRT por população (1.000 habitantes)

Previsto 0,7 / 1,0 Realizado

Ações de Fomento a Assistência Técnica

PALESTRA: Inserção da ATHIS no quadro de mudanças climáticas, impactos sobre cidades e comunidades pobres. Arq. Fabiano Rocha Diniz – Prof. Dr. da UFPE

Em cidades como São Luís, Recife e Manaus onde a suscetibilidade dos sítios ocupados e a vulnerabilidade das estruturas e organizações humanas se juntam e agravam os riscos de acidentes, as populações mais carentes são as mais expostas. Repensar a relação entre as cidades, suas sociedades e suas águas é um desafio a ser enfrentado desde já, para construir cenários futuros de resiliência urbana à altura das transformações em curso. . A palestra procurou articular três dimensões deste quadro: os condicionantes hidrológicos ao enfrentamento da precariedade, risco e a inequidade socioterritorial; a aspectos necessários à produção de cidades sustentáveis; e as iniciativas inovadoras de articulação internacional para a busca e a implementação de soluções para a reinvenção das cidades.

PALESTRA: Inserção da ATHIS no Programa de Regularização Fundiária da UFPE, tecnologias sociais de apoio ao Programa Moradia Legal da Justiça de Pernambuco
Arq. Roberto Montezuma – Prof. Dr. da UFPE

As experiências de extensão universitária da UFPE neste campo, têm como preceito a regularização plena, na qual se associam às questões dominiais os aspectos urbanísticos, sociais e ambientais. Condicionantes para a regularização de assentamentos informais, eles devem ser tratados de modo integrado. A palestra se voltou a duas frentes de atuação convergentes: o PML (Programa Moradia Legal), iniciativa da Corregedoria Geral da Justiça de Pernambuco (CGJPE), que visa a orientar os entes públicos sobre o procedimento de regularização fundiária de NUI; e a estruturação do Programa de Regularização Fundiária da UFPE.

Desafios e Perspectivas

A urbanização acelerada das grandes cidades brasileiras decorrente do intenso êxodo rural no século XX, não acompanhada por políticas públicas, deflagrou um conjunto de problemas ligados à moradia e infraestrutura urbana. O desafio é estimular ações concretas pelos poderes municipais e estaduais para promoção da Assistência Técnica de Habitação de Interesse Social e ter profissionais habilitados em todas as cadeias de desenvolvimento e aplicação das políticas. A perspectiva é estreitar o diálogo com Municípios e o Estado para o desenvolvimento de estratégias conjuntas de aplicação da Lei 11.888/2008, com a participação dos profissionais arquitetos e urbanistas.

Ações de Atendimento

Objetivo 4

Assegurar a eficácia no atendimento e no relacionamento com os Arquitetos e urbanistas e a sociedade

	PREVISTO	REALIZADO
INVESTIMENTO	R$ 148.367	R$ 140.809

INVESTIMENTO (REALIZADO X PREVISTO) (%)

94,9 % do previsto

	ESTABELECIDO	ALCANÇADO
LIMITES: ⩽	10,0% da RAL	9,2% da RAL

O setor de atendimento do CAU/MA é uma de suas atividades finalísticas e a porta de entrada para acesso aos serviços oferecidos pelo CAU por meio de seus diversos canais de acesso ao cidadão. O uso de um sistema unificado e a possibilidade de atuação do profissional em todo território nacional, requer atenção redobrada da equipe quando da prestação de informações e tratamento das demandas, para assim garantir uma uniformização de entendimentos e encaminhamentos, devendo manter-se atualizados sobre as legislações e normativos internos e externos que tem impactos diretos e indiretos aos CAU/UF e aos profissionais.

ATIVIDADES / PROJETOS DESENVOLVIDOS

ATIVIDADE: Atendimento – Manutenção Operacional

ATIVIDADE: Atendimento – Centro de Serviços Compartilhados – CSC

Indicadores Institucionais e de Resultados

Índice de atendimento

Previsto 93,0% / 92,5% Realizado

Índice de satisfação com a solução da demanda

Previsto 80,0% / 87,1% Realizado

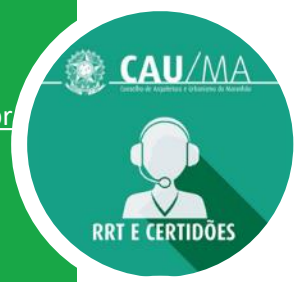
Ações de Atendimento

Principais canais de atendimento

Em razão da crise sanitária do COViD-19, foi necessário repensar o formato de atendimento do CAU/MA, priorizado o autoatendimento pelo SICCAU e a ampliação dos canais remotos, como WHATSAPP. Dessa forma o conselho disponibilizou em 2020 dois novos canais de atendimento, correspondendo a 45% dos atendimentos totais.

E-mail: atendimento@cauma.gov.br
Telefone: (98) 3268-7572
WhatsApp: 98 98414-4286

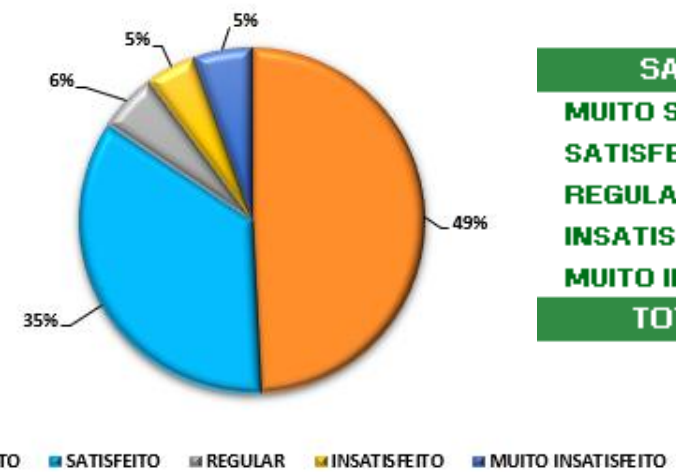
E-mail: gerenciatecnica@cauma.gov.br
WhatsApp: 98 98418-6332



E-mail: : fiscalizacao@cauma.gov.br
WhatsApp: 98 98418-5126
Site: www.cauma.gov.br

Índice de Satisfação - consolidado

84% ficaram **satisfeitos** e muito satisfeitos - Meta 90% de satisfação



Índice de Satisfação

SATISFAÇÃO	QUANTIDADE
MUITO SATISFEITO	63
SATISFEITO	45
REGULAR	7
INSATISFEITO	6
MUITO INSATISFEITO	7
TOTAL GERAL	128

Em razão da suspenção das atividades e atendimentos presenciais em 2021 e considerando que o CAU/MA ainda não possui um método ou sistema próprio de aferição do grau de satisfação dos usuários por meio remoto, não foi possível apurar esses dados localmente. Assim, esta pesquisa contabiliza apenas a pesquisa realizada através do CAU/BR que, em 2021, obteve índice de 87% de usuários satisfeitos, de uma meta de 90%. Este resultado não representa, em sua integralidade, o nível de satisfação do público com o atendimento do CAU/MA, pois calcula a satisfação dos usuários maranhenses com o atendimento realizado através dos canais disponibilizados pelo CAU/BR e não os atendimentos realizados pelos colaboradores do CAU/MA.

Ações de Atendimento

Registro de Responsabilidade Técnica - RRT e Certidões de Acervo Técnico - CAT

O Registro de Responsabilidade Técnica (RRT) é o documento que comprova que projetos, obras ou serviços técnicos de Arquitetura e Urbanismo possuem um responsável devidamente habilitado e com situação regular perante o Conselho para realizar tais atividades. Os RRT são gravados no Sistema de Informação e Comunicação do CAU (SICCAU) e compõem o acervo técnico do arquiteto e urbanista. É uma proteção à sociedade e confere legitimidade ao profissional, fornecendo segurança técnica e jurídica para quem contrata e para quem é contratado.

CAT - Este serviço pode ser popularmente conhecido como: emissão de **Certidão de Acervo Técnico** automática e emissão de Certidão de Acervo Técnico com Atestado. O documento certifica, para os efeitos legais, o conjunto de Registros de Responsabilidade Técnica (RRTs) baixados que compõem o acervo técnico do profissional.

7.351

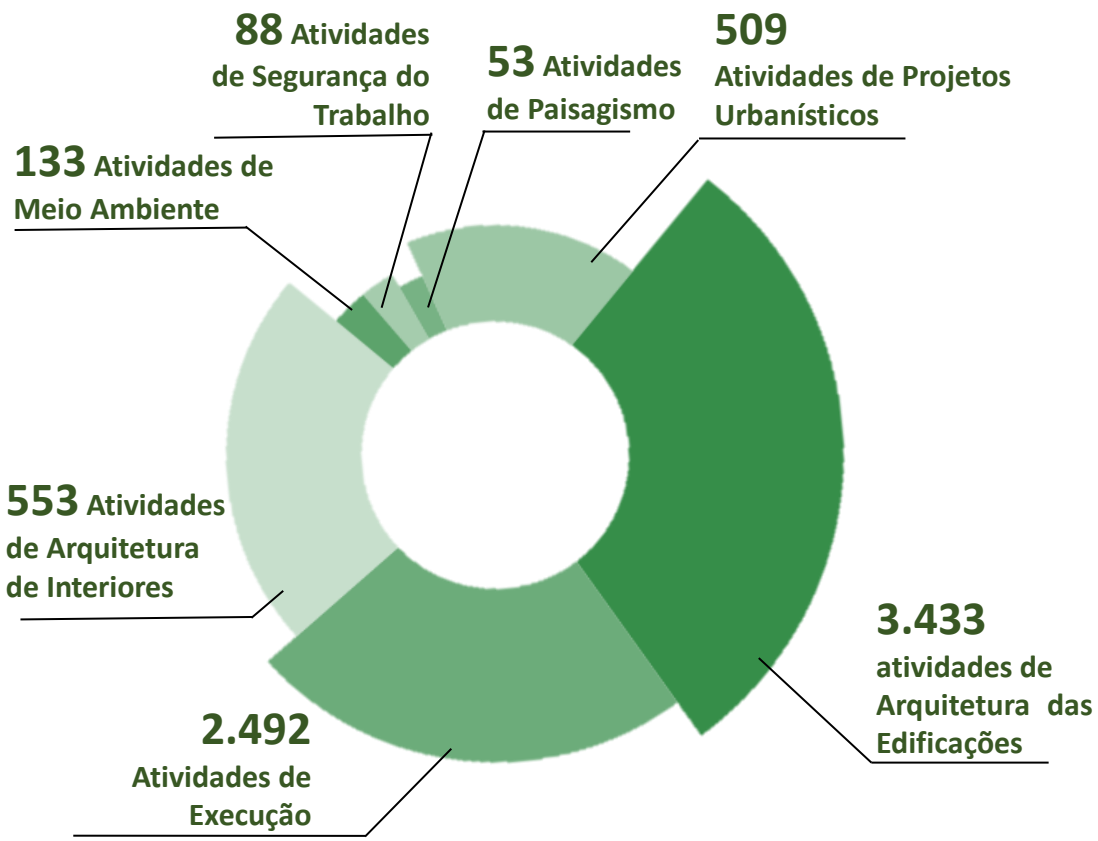
Registros de Responsabilidade Técnica –RRTs
Aumento de **38%** em relação a 2020.

75

Certidões de Acervo Técnico com Atestado
46 deferidas;
29 pendentes após análise de documentos;
Aumento de **53%** em relação a 2020.

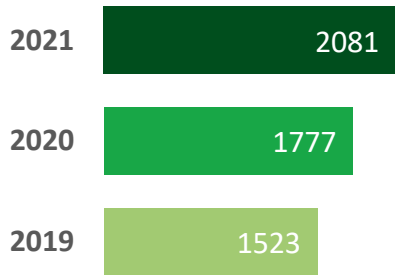
233

RRTs Extemporâneos
102 deferidos;
131 pendentes após análise de documentos;
Aumento de **651%** em relação a 2020.



Ações de Atendimento

347 novos Registros de Profissionais

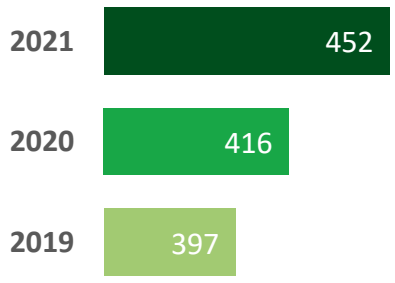


158 Emissões de Carteiras Profissionais

Ao longo do ano foram registrados **347 novos profissionais**, totalizando ao final de 2021, o número de **2.081 profissionais ativos registrados** no CAU/MA, dentre registros definitivos e provisórios, representando um aumento de aproximadamente **15% em relação ao ano de 2020** e findou o exercício com **55 registros interrompidos e 16 reativações.**

No ano de 2021, a receita proveniente das anuidades do exercício pagas pelos profissionais foi de **R$ 411.102,00** correspondendo a uma variação positiva de aproximadamente **19,4% em relação ao ano anterior.**

36 novos Registros de Empresas



Ao longo do ano foram registrados **36 novas empresas**, totalizando ao final de 2021, o número de **452 empresas registradas** no CAU/MA, representando um aumento de aproximadamente **8% em relação ao ano de 2020** e findou o exercício com **11 registros interrompidos**

No ano de 2021, a receita proveniente das anuidades do exercício pagas pelas empresas foi de **R$ 31.241,00** correspondendo a uma variação negativa de aproximadamente **1% em relação ao ano anterior.**

Desafios e Perspectivas

O ano de 2020 foi acompanhado de muitos desafios, necessitando de uma readaptação na forma de se relacionar com o profissional e a com a sociedade. A pandemia do COVID-19 nos fez pensar na otimização dos processo para assim elevar a satisfação dos usuários, com processos desburocratizados, rápidos e mais seguros. A Segurança e confiabilidade dos processos e das informações de registro técnico e certidões de acervo técnico do exercício profissional, foi um dos maiores desafios já enfrentado pelo CAU.

A perspectiva é ampliar esforços para que os RRTs sejam efetivadas de modo a registrar de forma consistente, plena e verdadeira as atividades técnicas desenvolvidas pelos profissionais e aumentar a segurança do processo de emissão de CATs, que são utilizadas principalmente em processos licitatórios, por exigência da Lei Federal n.º 8.666/1993. Somado a isso, pretende-se intensificar a Realização de ações direcionadoras e facilitadoras do autoatendimento (tutoriais, manuais).

Ações de Comunicação

Objetivo 5

Assegurar a eficácia no relacionamento e comunicação com a sociedade

Para estabelecer diálogo com a sociedade e com os profissionais, é necessário que a entidade seja acessível e transparente. A comunicação do CAU/MA tem focado na disseminação das informações através dos meios eletrônicos, especialmente as redes sociais. Em um ano de muitos desafios causados pela Pandemia do COVID-19, a comunicação esteve presente principalmente na orientação da sociedade e profissionais para facilitar o contato com os meios de acesso a informações do conselho.

	PREVISTO	REALIZADO
INVESTIMENTO:	R$ 44.619	R$ 25.074

INVESTIMENTO (REALIZADO X PREVISTO) (%)
56,2% do previsto

	ESTABELECIDO	ALCANÇADO
LIMITES:	⩽ 3,0% da RAL	1,6% da RAL

ATIVIDADES / PROJETOS DESENVOLVIDOS

ATIVIDADE: COMUNICAÇÃO CAU/MA

54.702 acessos no ano de 2021
26 postagens
www.cauma.gov.br

2.341 seguidores no facebook
220 publicações
19.417 curtidas "@caumaoficial"

37 e-mail informativos sobre diversos temas
atendimento@cauma.gov.br

3.656 seguidores no instragram
220 postagens
24.884 curtidas "@cau_maranhão"

Indicadores Institucionais e de Resultados

Acessos à página do CAU/MA – "Visitantes Únicos"
Previsto 950 / 22.245 Realizado

Íncide de presença na mídia como um todo (%)
Previsto 30% / 33% Realizado

Índice de inserções positivas na mídia (%)
Previsto 60% / 83% Realizado

Nº de visualiz. das public. do CAU/UF das redes sociais
Previsto 1900 / 44301 Realizado

Ações de Comunicação

Comunicados, Informes e Campanhas de valorização profissional

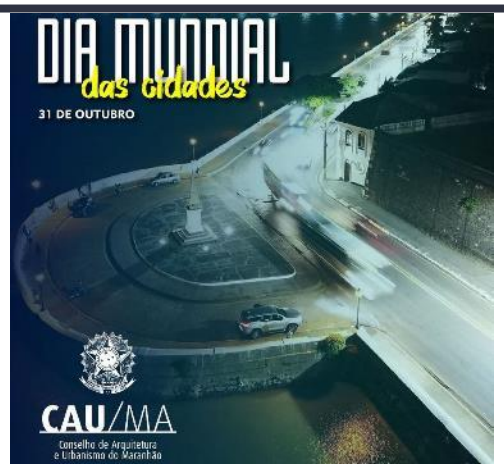
Além dos canais digitais de comunicação do CAU/MA, a campanha do DIA DO ARQUITETO E URBANISTA foi divulgada em:

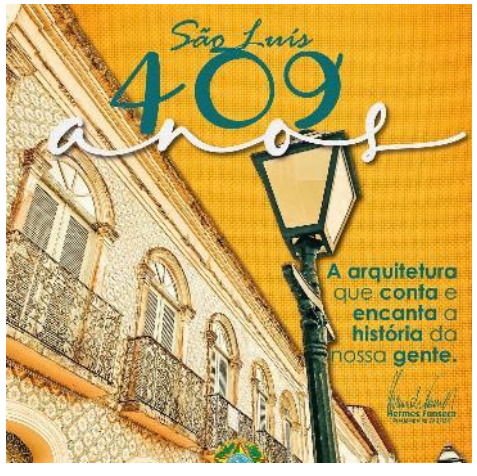
20 BACKBUS, EM LINHAS DE GRANDE CIRCULAÇÃO

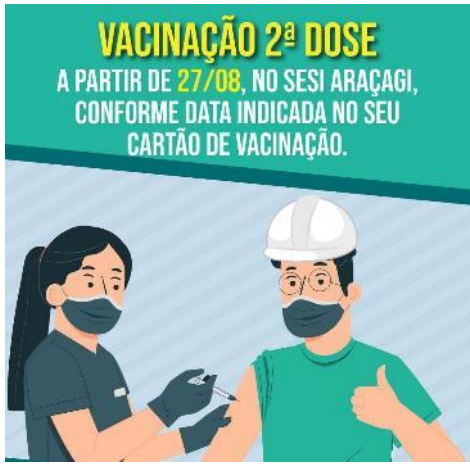
5 SPOTS DIÁRIOS EM EMISSORAS DE RÁDIO

PUBLICAÇÕES EM JORNAL DE GRANDE CIRCULAÇÃO

"A arquitetura e urbanismo em todas as suas modalidades permite o planejamento dos espaços, propõe e executa soluções que se adequam às realidades das pessoas, fornecendo condições para seu desenvolvimento.
Um bom planejamento produz uma série de efeitos sobre a disposição, humor, produtividade e comportamento. Portanto, o layout, a iluminação, as cores e a inclusão de elementos naturais nos ambientes cooperam na missão de proporcionar saúde e bem estar para todos."







Ações de Comunicação

Portal da Transparência

O Portal da Transparência, em atendimento a Lei 12.527/2011 de Acesso à Informação (LAI), é um canal de comunicação com o cidadão cujo objetivo é fornecer informações sobre os atos e fatos de gestão praticados pelo conjunto autárquico CAU, os arquitetos e urbanistas e a sociedade. Por meio dos dados disponibilizados, a sociedade pode acompanhar a evolução das despesas do ente ao longo do exercício financeiro, exercendo o controle popular frente à qualidade e à quantidade dos gastos da autarquia.

Cidadão: acesse, conheça e interaja com o CAU/MA

https://www.cauma.gov.br/portal-da-transparencia/

Desafios e Perspectivas

A Informação existe e ela está disponível em algum lugar, o desafio é fazer chega a quem interessa. Temos um estado com 217 municípios, uma população de mais de 7 milhões de habitantes e mais de 2081 profissionais de arquitetura e urbanismo. Sem informação, sem conhecimento, sem estímulo, sem alternativas adequadas de interação em suas próprias condições, o cidadão certamente não pode exercer a plenitude de seus direitos e de suas possibilidades de participação. O relacionamento da instituição com a grande parte da sociedade é marcado por um déficit de atenção e de credibilidade, temos falado muito “para dentro, é preciso ouvir a voz que vem de fora.”

Temos dificuldades que, de fato, devem ser consideradas. A defesa da arquitetura e urbanismo para todos requer diálogo e para isso a perspectiva é ampliar o acesso do profissional e da sociedade ao conselho, através de investimentos e desenvolvidas de ações voltadas à ampliação e melhoria das ações de comunicação gerais, como a divulgação das profissões, defesa das atribuições profissionais e presença nos canais de comunicação locais. Além disso, está prevista a melhoria da comunicação com os clientes, com investimentos na melhoria dos atendimentos e do processo de comunicação acerca de produtos e serviços que tramitam no Conselho.

Ações de Valorização e Formação Profissional

Objetivo 6

Estimular o conhecimento, o uso de processos criativos e a difusão das melhores práticas em Arquitetura e Urbanismo

Para estabelecer diálogo com a sociedade e com os profissionais, é necessário que a entidade seja acessível e transparente. A comunicação do CAU/MA tem focado na disseminação das informações através dos meios eletrônicos, especialmente as redes sociais. Em um ano de muitos desafios causados pela Pandemia do COVID-19, a comunicação esteve presente principalmente na orientação da sociedade e profissionais para facilitar o contato com os meios de acesso a informações do conselho.

	PREVISTO	REALIZADO
INVESTIMENTO:	R$ 38.567,00	R$ 40.814,00

INVESTIMENTO (REALIZADO X PREVISTO) (%)
105,8 % do previsto

	ESTABELECIDO	ALCANÇADO
LIMITES: ⩽	3,0% da RAL	4,0% da RAL

ATIVIDADES / PROJETOS DESENVOLVIDOS

ATIVIDADE: COMISSÕES PERMANENTES DO CAU/MA
PROJETO: CAU EDIFICA

A **Premiação Acadêmica de Arquitetura e Urbanismo** do Maranhão é destinado ao diálogo com os alunos concludentes dos cursos de Arquitetura e Urbanismo do Estado do Maranhão, realizado pelo Conselho de Arquitetura e Urbanismo – CAU/MA e organizado por sua Comissão de Ensino e Formação (CEF).

A PREMIAÇÃO tem por objetivo estimular e difundir a prática do projeto e produção de conhecimento científico nos Trabalhos de Conclusão de Curso de Graduação em Arquitetura e Urbanismo no Estado do Maranhão, buscando destacar aspectos inovadores e de excelência em sua elaboração, promovendo a valorização da profissão e do egresso de Arquitetura e Urbanismo por meio da premiação e da exposição do seu trabalho para a sociedade.

Indicadores Institucionais e de Resultados

Índice de difusão de conhecimento em eventos próprios (%)
Previsto 80% / 90% Realizado

Índice de eficiência de custos em eventos próprios
Previsto 153,5 / 161,3 Realizado

Premiação Acadêmica – TCC 2021

DA PREMIAÇÃO

Os trabalhos vencedores fizeram jus aos seguintes prêmios:

1º lugar: R$ 3.000,00 (três mil reais)
2º lugar: R$ 2.000,00 (dois mil reais)
3º lugar: R$ 1.000,00 (um mil reais).

Os orientadores dos TCC's premiados, bem como aqueles em "Menção Honrosa" receberam diploma em referência ao mesmo. Todos os autores e orientadores com inscrições homologadas receberam Certificado de Participação emitido pelo CAU-MA.

1º LUGAR - RAYLSON SAMPAIO PIRES/ Universidade CEUMA

OS LUGARES INVISÍVEIS, SUAS POTENCIALIDADES COM A REQUALIFICAÇÃO E A ARQUITETURA HABITACIONAL POPULAR NAS ÁREAS PALAFÍTICAS, UM CASO ILHINHA E SÃO FRANCISCO

Orientador: Jana Miranda Mendes Lopes

DA COMISSÃO JULGADORA

No ano de 2021 o CAU/MA recebeu a inscrição **de 14 (quatorze) trabalhos de diferentes instituições de ensino.**
Entre os membros titulares e suplentes da comissão estão os arquitetos e urbanistas:

1. Aristelson Mendonça Freitas (Titular)

Suplente: Gilvandro Fernandes Oliveira

2. Ulysses Penha Costa (Titular)

Suplentes: Raquel Pflueger Pereira dos Santos e

Milena Aranha Estrela

3. Fabíola Almeida Ramos (Titular)

Suplente: Ane Cristina Rocha Frazão

4. Andréa Cristina Vasconcelos Pereira (Titular)

Suplentes: Kássia Cristine Almeida e Samara Regina Aguiar Moreira

5. César Cardoso Henrique (Titular)

Suplentes: Domingos José Soares de Brito e Militão Vasconcelos

Gomes Filho

Premiação Acadêmica – TCC 2021

2º LUGAR - JULIANA DIAS MUNIZ / Universidade CEUMA

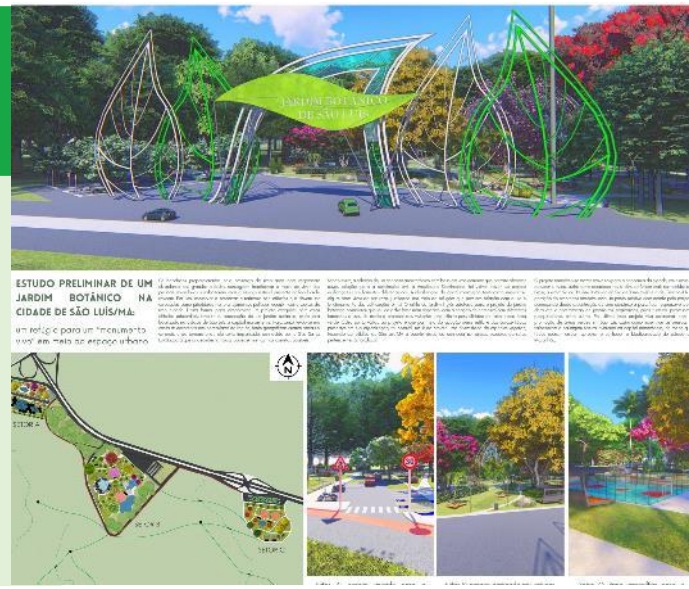
NEUROARQUITETURA CORPORATIVA: modernização e humanização dos espaços de trabalho em projeto de coworking e huub de inovação

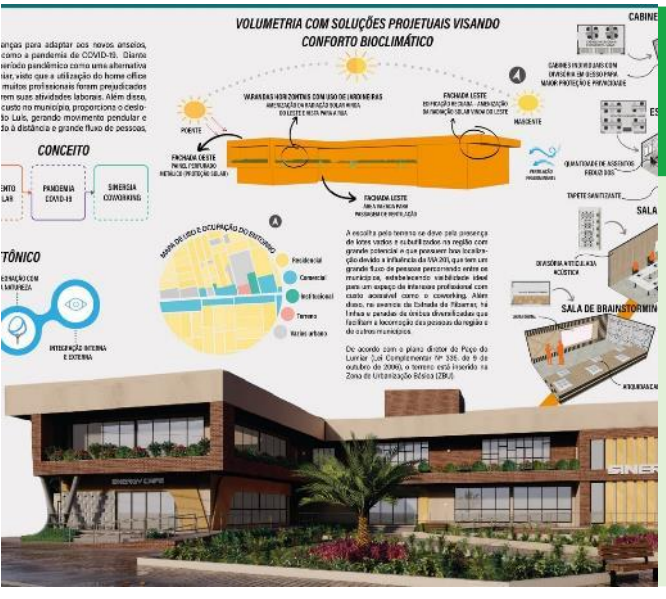
Orientador: Josiane Ramos Nogueira

3º LUGAR - THIANA CAMILLA RABELO BRANDÃO / Centro Universitário Dom Bosco - UNDB

ESTUDO PRELIMINAR DE UM JARDIM BOTÂNICO NA CIDADE DE SÃO LUÍS-MA: um refúgio para um ''monumento vivo'' em meio ao espaço urbano

Orientador: Márcio Rodrigo da Silva Pereira.





MENÇÃO HONROSA- LANNA RAQUEL SOUSA PINTO DA SILVA / UEMA

SINERGIA COWORKING: uma alternativa de espaço multiprofissional para Paço do Lumiar – MA

Orientador: Débora Garreto Borges

MENÇÃO HONROSA- ROBSON CARNEIRO DEMÉTRIO / Universidade CEUMA

Trabalho Teórico: ESTUDO ANALÍTICO DE REFORMAS E ADAPTAÇÕES DE EDIFÍCIOS HISTÓRICOS EM SÃO LUÍS PARA HABITAÇÃO DE INTERESSE SOCIAL: RUA DA PALMA, N. 195 E 205 E RUA DO GIZ, N. 445

Orientador: José Aquiles Sousa Andrade

Comenda de Honra e Reconhecimento "Cleon Furtado"

DA PREMIAÇÃO

Objetivando estabelecer uma estrutura formal no CAU/MA de reconhecimento aos profissionais atuantes no Estado, cujo trabalho e produção combine as qualidades de talento, visão e comprometimento para com a Arquitetura e Urbanismo, por meio de contribuições consistentes e significativas para esta área de conhecimento

Através da Deliberação Plenária do CAU/MA – DPOMA nº 002-10/2019, foi instituído a "Comenda de Honra e Reconhecimento" do Conselho de Arquitetura e Urbanismo do Maranhão – CAU/MA, nomeada de "Comenda de Honra e Reconhecimento **Cleon Furtado**", haja visto a sua notoriedade na produção arquitetônica no Maranhão.

HOMENAGIADOS

- **Tolentino Ribeiro da Silva (*in memoriam)*;**
- **Marlene Oliveira (*in memoriam);***
- **Danilo de Azevedo Rocha (*in memoriam);***
- **Reinaldo Moreira Marques (*in memoriam);***
- **Carlos Alberto Santos;**
- **Clayton Mendes de Carvalho;**
- **Ricardo Laender Perez;**
- **Maria de Lurdes Leitão de Almeida Viana;**
- **Ronald de Almeida Silva.**

" Arquitetura é ser simples, conseguir a beleza com simplicidade" Cleon Furtado

"Só quem cria as coisas são os gênios e são poucos, a grade maioria dos arquitetos se inspiram nas grades obras" Cleon Furtado.

Comenda de Honra e Reconhecimento “Cleon Furtado”

HOMENAGEADOS

Carlos Alberto Santos

Clayton Mendes de Carvalho

Maria de Lurdes Leitão de Almeida Viana

Reinaldo Moreira Marques (*in memoriam);*

Ricardo Laender Perez

Ronald de Almeida Silva

Tolentino Ribeiro da Silva (*in memoriam)*

Eventos e Reuniões

Reunião com Escritórios de Arquitetura e Urbanismo

o CAU/MA, juntamente com o SEBRAE se reuniu com um grupo formado por representantes de escritórios de Arquitetura e de mais três segmentos da cadeia. A idéia é contribuir com o setor, levando tecnologia, inovação, empreendedorismo e implementando a cultura da cooperação.

Live: Cuscuz com Acústica

O CAU/MA em parceria com a SOBRACNE, representados respectivamente por Sanadja Medeiros e Sérgio Silva apresentaram a LIVE - Qual a importância da acústica em salas de aula com metodologia híbrida?

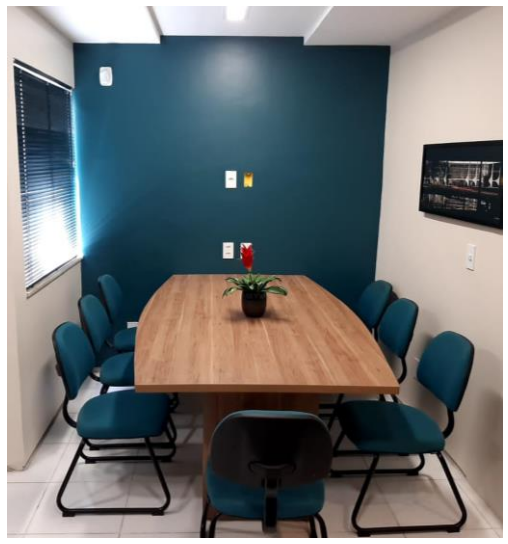
Encontro Online "BIOETE SOLUÇÃO EM TRATAMENTO DE ESGOTO"

O objetivo do encontro foi aproximar os profissionais da arquitetura e urbanismo com soluções inovadoras de Estações de Tratamento de Esgoto (ETE) que se adaptam facilmente ao uso doméstico, condomínios horizontais e verticais, hospitais, escolas, ...Com eficiência e sustentabilidade no mesmo processo

PALESTRA: Do aprendizado ao empreendedorismo

A convite da FAVALE – Faculdade Vale do Aço em Acailândia-MA, o Presidente do CAU/MA, Hermes Fonseca proferiu palestra ao curso de Arquitetura e Urbanismo onde apresentou a atribuições legais da autarquia na defesa da sociedade e na valorização da arquitetura e urbanismo bem como os desafios da profissão.

ESPAÇO ARQUITETO



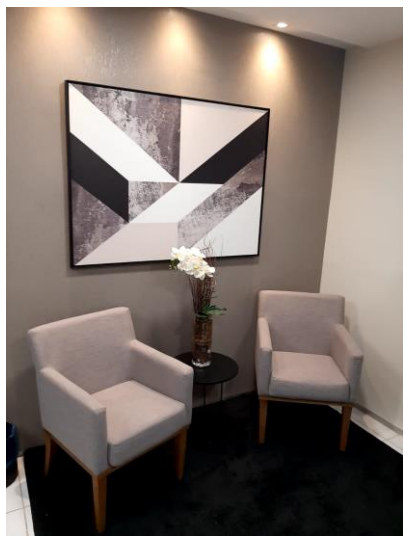
Com objetivo de reunir livros e títulos sobre arquitetura e urbanismo e construção civil em geral para registro de conhecimento e acesso à informação, o CAU/MA iniciou no mês de agosto de 2021 uma campanha de doação de livros que servirá para a criação de acervo em um espaço de biblioteca no próprio Conselho. Todo o material doado estará disponível para consulta e empréstimo aos profissionais e, principalmente aos estudantes de arquitetura e urbanismo do Estado.

A campanha se iniciou com a doação de livros de propriedade dos renomados arquitetos e urbanistas maranhenses, Ricardo Perez e Graci Perez. Dentre os títulos doados, estão livros de diversas áreas da arquitetura e construção, com autorias nacionais e locais.

Ao final do exercício de 2021 o plenário do CAU/MA aprovou a criação da

Biblioteca "Graci Perez e Ricardo Perez"

O "Espaço Arquiteto" na sede do CAU/MA tem o objetivo de aproximar os profissionais do CAU e promover um sentimento de pertencimento e permitir, aos que não possuem escritório, por exemplo, possam agendar uma reunião com um cliente ou realizar atividade laborais em um ambiente de coworking.



Campanha BEM ESTARquitetura

Palestras de abertura da campanha BEM ESTARquitetura

Arq. Fabiola Ramos – **Design biofílico**

Arq. Claudia Sopas- **Neuroarquitetura e suas aplicações em projetos residenciais.**

Dr. Wellington Reis – Nutrólogo – **equilíbrio da saúde corporal e mental.**

Prof. MS. Ângelo Santiago – Especialista em Medicina do Esporte, Mestre em Saúde do Adulto, e Prof. Do Departamento de Medicina da UFMA.

MEDIADORA - Arq. Sanadja Medeiros – prof. Dra do Curso de Arquitetura e Urbanismo da UEMA.

ARQUITETURA E BEM ESTAR

A proposta doa CAU/MA foi estimular o arquiteto e urbanista e a sociedade sobre os benefícios de um olhar mais humanizado sobre os espaço. Quando estamos em um ambiente agradável, nossas percepções são alteradas, amenizando sensações negativas e potencializando a sensação de bem-estar.

A arquitetura de um ambiente pode ser uma poderosa ferramenta para aumentar a produtividade de uma pessoa em casa ou de uma equipe em espaços de trabalho. O bem-estar causado pela harmonização das cores, conforto dos móveis, iluminação adequada, criação de espaços de convivência, adoção de plantas e jardins, entre outras propostas arquitetônicas, permitem que a produtividade aumente e a sensação de bem-estar seja mais aflorada.

Da Política Urbana e Ambiental

PALESTRA: Instrumentos da Política Urbana nos Municípios Maranhenses

A palestra contou com a participação do arquiteto e urbanista José Aquiles, Érica Garreto, presidente do INCID-Instituto da Cidade do Município de São Luís, Rodrigo Maia, Procurador do Estado do Maranhão e Fernando Barreto, Promotor de Justiça de Proteção do Meio Ambiente do Estado do Maranhão, com mediação dos arquitetos e urbanista Marcelo Rodrigues, Conselheiro Federal pelo CAU/MA e Aristenson Freitas

Desafios e Perspectivas

O Estatuto da Cidade gerou obrigatoriedade da elaboração dos Planos Diretores Municipais por municípios brasileiros com população acima de 20.000 habitantes.

Considerando que o Estado do Maranhão apresenta 96 municípios com população estimada maior do que 20.000 habitantes, conforme dados do IBGE (2021), o desafio é aproximar o arquiteto e urbanista do gestor municipal para coordenar equipe técnica na elaboração de instrumentos de política urbana ou, especificamente, elaborar instrumentos e diretrizes de política urbana.

A perspectiva é estreitar e ampliar os diálogos com as demais esferas do poder público para criar essas conexões e produzir cidades melhores e inclusivas.

5

Resultados e Desempenho das Áreas Especiais de Gestão

Declaração dos Titulares da área de Orçamento e Planejamento Estratégico

Declaração do Gerente Geral

"O acompanhamento do Planejamento Estratégico do CAU/MA é constante e periódico. Com o auxílio dos membros das Comissões Ordinárias, principalmente, os da COAPF do CAU/MA, conseguimos avançar nas análises dos resultados e no encaminhamento das alterações necessárias. A busca por se atingir as metas estabelecidas é cotidiana, envolvendo todos os funcionários e conselheiros deste Conselho. Este Relatório de Gestão Integrado demonstrará o trabalho realizado e acompanhado em relação ao Planejamento Estratégico , seus resultados e as atividades desenvolvidas.

Luís Fernando Silva Cutrim – Gerente Geral

Declaração do Gerente Adm. e Financeiro

"A Gestão Financeira do CAU/MA vem constantemente demonstrando ser efetiva, eficiente e eficaz, como apontado nos resultados alcançados e demonstrados neste Relatório de Gestão Integrado, assim como nas projeções das receitas, ou com o trabalho de recuperação de crédito, realizado por nossa equipe em busca da diminuição nas taxas de inadimplência. Sempre com apresentação e implantação de diversos projetos e processos ou na busca da exigência dos cumprimentos das normas e legislações pertinentes, as checagens constantes e os controles dos gastos."

Marcelo A. O. Belém – Gerente Adm. e Financeiro

Projeções das Receitas de Arrecadação

Após análise dos índices de indexação de preços previstos pelos órgãos do governo e de dados fornecidos pelo Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE), o CAU/BR adotou através de Ato Declaratório nº 12 de 20/12/2019, os valores de anuidades, RRT e demais taxas a serem cobradas pelo Conselho no exercício de 2020.

	ANUIDADES	RRT
2021	R$ 571,41	R$ 97,95
2020	R$ 571,41	R$ 97,95

COMPOSIÇÃO DAS RECEITAS DO CAU/MA

RECEITAS CORRENTES

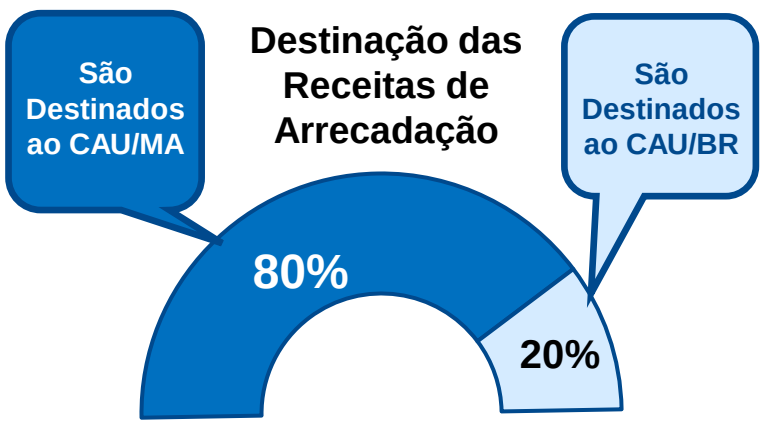
- Anuidade Pessoa Física
- Anuidade Pessoa Jurídica
- Registro de Responsabilidad e Técnica (RRT)
- Receitas de Aplicações Financeiras
- Taxas e Multas
- Outras Receitas como emolumentos, restituições, multas de infração, doação em espécie

RECEITAS DE CAPITAL

- Receitas de exercícios anteriores (superávit financeiro)
- Outras receitas de capital, como doação de bens imóveis, móveis

RECEITA DE TRANSFERÊNCIAS

- Transferências "Fundo de apoio as CAU's Básicos"



Principais Números da Gestão Financeira

A gestão orçamentária e financeira é feita através do acompanhamento dos projetos e atividades contidos no Plano de Ação e Orçamento do CAU/MA dentro do planejamento efetuado e aprovado no que compete ao exercício de 2021. As Receitas são previstas de acordo com estudo feito com o quantitativo de profissionais registrados ativos e o percentual de perdas com créditos de liquidação duvidosa. As aplicações financeiras e demais receitas têm acompanhamento diário tanto das contas bancárias como no SICCAU e no SISCONT por meio de registros diários.

DAS RECEITAS

As Diretrizes para elaboração do Plano de Ação e Orçamento 2021, aprovado em Plenário pelo CAU/BR, são as responsáveis pela apresentação dos valores previstos das receitas nos CAU/UFs.

As receitas do CAU/MA são divididas em:

- Receitas Correntes
  - * Receitas de Contribuições
    - -Anuidades PF e PJ;
    - -Anuidades de Exercícios Anteriores PF e PJ;
  - * Receitas de Serviços
    - -RRT – Registro de Responsabilidade Técnica;
    - -Emolumentos com Certidões
  - * Receitas Financeiras (Taxas e Multas)
    - -Juros de Mora;
    - -Atualização Monetária;
  - * Transferências Correntes;
    - -Com Fundo de apoio aos CAU-Básicos
  - *Outras Receitas Correntes
    - -Multas de Infrações;
    - -Restituições.

- Receitas de Capital.
  - * Saldo de Exercícios Anteriores (Superávit Financeiro)
  - * Outras Receitas

Inicialmente, o orçamento do CAU/MA para 2021 previa arrecadação total na ordem de R$ 1,32 milhão sendo, R$ 1,28 milhão de receitas correntes e R$ 38,1 mil de receitas de capital, uma variação a maio em 8,9% quando comparado ao valor orçado em 2020 que foi de R$ 1,21 milhão.

Na forma do demonstrativo, as receitas totais arrecadadas pelo CAU/MA durante o exercício de 2021, totalizaram R$ 1,57 milhão, tendo uma variação positiva frente as receitas orçadas na ordem de 19,0%. É válido ressaltar, que as projeções das Diretrizes foram realizadas em um cenário ainda volátil devido à Pandemia da Covid, que o movimento das receitas no decorrer do exercício ocorreu de forma desconhecida e inesperada diante do cenário que se apresentava a economia do país.

Um fator positivo e que vale aqui ressaltar, foi a arrecadação com RRT que apresentou em 2021 um incremento de 46,9% frente o previsto para o período, e representou 77,0% da diferença realizada. Esse fato se deu, graças a retomada significativa do crescimento da economia do país no segundo semestre, em especial a indústria da construção civil.

Demonstrativo das Receitas (Programado x Realizado)

Especificação das Receitas	(A) Programação 2021	(B) Receitas Realizadas 2021	(C) % Realizado (B/A) * 100	(D) Diferença Realizada (B - A)	(E) % Diferença Realizada (D/A) * 100
RECEITAS	**1.321.869,87**	**1.573.545,71**	**119,0%**	**251.675,84**	**19,0% ↑**
RECEITAS CORRENTES	**1.283.749,87**	**1.573.545,71**	**122,6%**	**289.795,84**	**22,6% ↑**
RECEITAS DE CONTRIBUICOES	570.565,77	603.213,54	105,7%	32.647,77	5,7% ↑
ANUIDADES	570.565,77	603.213,54	105,7%	32.647,77	5,7% ↑
Pessoa Física - do Exercício	390.022,12	409.350,57	105,0%	19.328,45	5,0% ↑
Pessoa Física - do Exercício Anterior	124.363,14	143.603,11	115,5%	19.239,97	15,5% ↑
Pessoa Jurídica - do Exercicio	38.619,23	31.548,64	81,7%	- 7.070,59	-18,3% ↓
Pessoa Jurídica - do Exercício Anterior	17.561,28	18.711,22	106,5%	1.149,94	6,5% ↑
RECEITA DE SERVIÇOS (Certidões e RRT)	418.285,68	614.193,91	146,8%	195.908,23	46,8% ↑
EMOLUMENTOS COM EXPEDIÇÕES DE CERTIDÕES	5.500,00	7.671,42	139,5%	2.171,42	39,5% ↑
EMOLUMENTOS COM REGISTRO DE RESPONSABILIDADE TÉCNICA - RRT	412.785,68	606.522,49	146,9%	193.736,81	46,9% ↑
FINANCEIRAS	48.225,88	87.190,88	180,8%	38.965,00	80,8% ↑
JUROS DE MORA SOBRE ANUIDADES	20.560,81	22.877,22	111,3%	2.316,41	11,3% ↑
ATUALIZAÇÃO MONETÁRIA	27.665,07	64.313,66	232,5%	36.648,59	132,5% ↑
TRANSFERENCIAS CORRENTES	242.695,88	258.900,36	106,7%	16.204,48	6,7% ↑
OUTRAS RECEITAS CORRENTES	3.976,66	10.047,02	252,6%	6.070,36	152,6% ↑
RECEITA DE CAPITAL	**38.120,00**	-	**0,0%**	**- 38.120,00**	**-100,0% ↓**

Principais Números da Gestão Financeira

DA RECEITA ARRECADADA

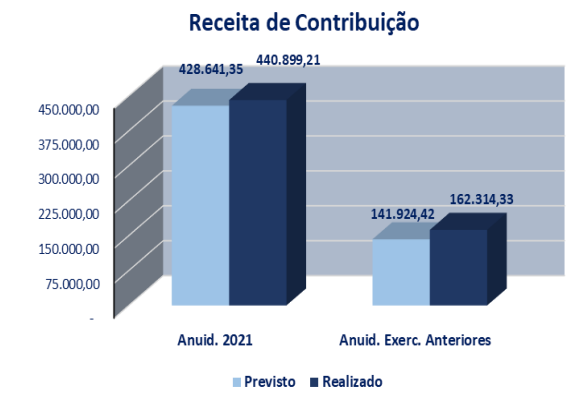
A receita arrecadada até o mês de dezembro de 2021 atingiu o valor de R$ 1.573.545, que correspondeu a 119,0% da Receita Orçamentária prevista que foi de R$ 1.321.869,87, constatou-se uma arrecadação 19,0% superior a prevista no valor de R$ 251.675,84.

Receitas do Exercício	Prevista	Realizada
Receitas Correntes	1.283.749,87	1.573.545,71
Receitas de Capital	38.120,00	0
Totais das Receitas	**1.321.869,87**	**1.573.545,71**
Diferença	**251.675,84**	**19% ↑**

DA RECEITA DE CONTRIBUIÇÃO

A receita com anuidades arrecadada até o mês de dezembro de 2021 atingiu o valor de R$ 603 213,54, que correspondeu a 105,7% da Receita prevista que foi de R$ 570.565,77. Nota-se que a arrecadação com anuidades de exercícios anteriores representam 27% do total das receitas de contribuição realizadas e 12,6% do total das receitas correntes previstas para o exercício, totalizando uma arrecadação de R$ 162.314,33.

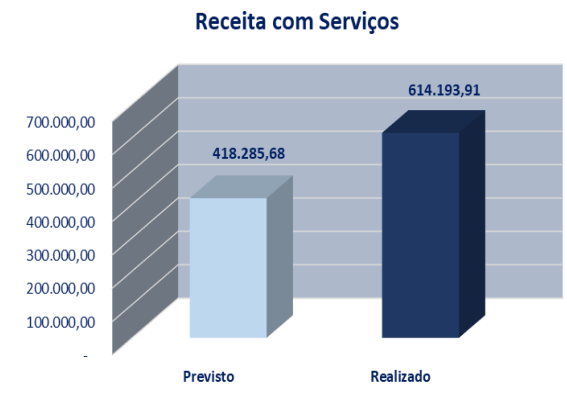
Receitas de Contribuição	Prevista	Realizada
Anuidades do Exercício PF e PJ	428.641,35	440.899,21
Anuid. Exerc. Anteriores PF e PJ	141.924,42	162.314,33
Totais das Receitas	**570.565,77**	**603.213,54**
Diferença	**32.647,77**	**5,7% ↑**



DA RECEITA DE SERVIÇOS

A receita arrecadada com serviços até o mês de dezembro de 2021 atingiu o valor de R$ 614.193,91, que correspondeu a 146,8% da Receita prevista que foi de R$ 418.285,68. Nota-se que a arrecadação com RRT foi a principal responsável pelo crescimento da receita total, muito se deu devido a retomada da economia do país, em especial, no segundo semestre de 2021 que reativou a indústria da construção civil afetada desde 2020 devido a pandemia do COVID19.

Receitas de Serviços	Prevista	Realizada
Emolumentos com RRT	412.785,68	606.522,49
Emolumentos com Certidões	5.500,00	7.671,42
Totais das Receitas	**418.285,68**	**614.193,91**
Diferença	**195.908,23**	**46,8% ↑**

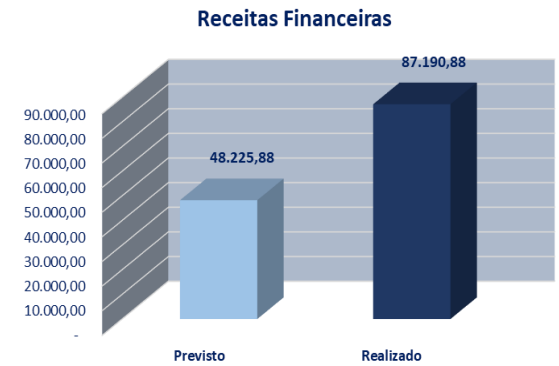


Principais Números da Gestão Financeira

DA RECEITA FINANCEIRA

A receita financeira arrecadada até o mês de dezembro de 2021 atingiu o valor de R$ 87.190,88, que correspondeu a uma arrecadação superior em 80,8% da Receita prevista que foi de R$ 48.225,88. É indiscutível que o incremento da receita financeira realizada ocorreu devido aos serviços de recuperação de créditos realizados por esse CAU/UF.

Receitas Financeiras	Prevista	Realizada
Juros de Mora	20.560,81	22.877,22
Atualização Monetária	27.665,07	64.313,66
Totais das Receitas	**48.225,88**	**87.190,88**
Diferença	**38.965,00**	**80,8% ↑**



DA RECEITA COM TRANSFERÊNCIAS CORRENTES

A receita com transferências correntes arrecadada até o mês de dezembro de 2021 atingiu o valor de R$ 258.900.36 que correspondeu a uma arrecadação superior em 6,7% da Receita prevista que foi de R$ 242.695,88. Convém mencionar que o CAU/MA recebeu a totalidade do valor previsto em transferências para 2021 acrescido de R$ 16.204,88 referente valor devido de transferências não recebido dentro do exercício de 2020.

Receitas de Tranferências	Prevista	Realizada
Fundo de Apoio aos CAU Básicos	242.695,88	258.900,36
Outras Receitas	-	-
Totais das Receitas	**242.695,88**	**258.900,36**
Diferença	**16.204,48**	**6,7% ↑**

OUTRAS RECEITAS CORRENTES

A arrecadação com outras receitas correntes realizada até o mês de dezembro de 2021 atingiu o valor de R$ 5.359,46 que correspondeu a uma arrecadação superior em 52,6% da Receita prevista que foi de R$ 3.976,66.

Outras Receitas	Prevista	Realizada
Multas de Infrações	-	5.359,46
Restituições	3.976,66	-
Totais das Receitas	**3.976,66**	**5.359,46**
Diferença	**1.382,80**	**52,6% ↑**

Principais Números da Gestão Financeira

DAS DESPESAS

O CAU/MA tem a execução das suas despesas orçamentárias, conforme o previsto na Lei nº 4.320/1964, em três estágios são: empenho, liquidação e pagamento.

Na reprogramação do CAU/MA para o exercício de 2021 aprovada e homologada pelo CAU/BR, foi orçado para a execução das despesas no exercício o valor de R$ 1.321.869,87 onde desse valor, foi realizado 93,7% das despesas previstas, totalizando o valor de R$ 1.238.537,88.

Conforme o demonstrativo ao lado, o CAU/MA distribuiu suas despesas em projetos e atividades respeitando as exigências de uso e limites em rubricas específicas constantes nas "Diretrizes para elaboração dos Planos de Ação e Orçamento dos CAU/UF", aprovado pelo plenário do CAU/BR para o exercício de 2021.

Segue abaixo, demonstrativos Apuração da Receitas de Arrecadação Líquida e de apuração dos limites orçamentários determinados nas Diretrizes Orçamentárias para 2021 com ser valores e percentuais previstos e executados no exercício:

CATEGORIA ECONÔMICA	RECEITAS			DESPESAS		
	Reprogramação 2021(A)	Realizado 2021 (B)	Variação % (C=B/A)	Reprogramação 2021 (D)	Realizado 2021 (E)	Variação % (F=E/D)
Corrente	1.283.749,87	1.573.545,71	**22,6%**	1.282.494,87	1.200.718,24	**-6,4%**
Capital	38.120,00	-	**0,0%**	39.375,00	37.819,64	**-4,0%**
TOTAL	**1.321.869,87**	1.573.545,71	**19,0%**	**1.321.869,87**	**1.238.537,88**	**-6,3%**

Demonstrativo das Despesas (Programado x Realizado)

P/A/PE P./A./PE.	Denominação	Reprogramação 2021 (A)	Reprogramação com transposição 2021 (B)	Executado 2021 (C)	Execução % (E=C/B *100)
A	Reuniões Plenárias do CAU/MA	-	-	-	-
A	Reuniões e Representações das Comissões Permanentes do CAU/MA	-	-	-	-
P	CAU Edifica	60.577,56	64.371,00	54.711,42	85,0
A	Gabinete da Presidência - Representação Institucional do CAU/MA	13.005,00	13.005,00	11.983,47	92,1
		14.440,00	14.440,00	10.813,00	74,9
A	Atendimento do CAU/MA - Manutenção Operacional	138.851,02	138.668,75	131.293,95	94,7
A	Centro de Serviços Compartilhados - CSC Atendimento	9.515,55	9.515,53	9.515,52	100,0
A	Fiscalização do CAU/MA - Manutenção Operacional	337.531,63	327.908,50	310.078,39	94,6
A	Fiscalização do CAU/MA - CAU Rotas	24.158,00	24.184,66	24.170,13	99,9
A	Centro de Serviços Compartilhados - CSC Fiscalização	66.761,66	66.761,68	66.761,68	100,0
A	Administrativo do CAU/MA - Manutenção Operacional	530.447,57	549.393,41	547.104,55	99,6
A	Comunicação CAU/MA	44.619,00	44.619,00	25.074,96	56,2
A	Capacitação de Dirigentes e Colaboradores do CAU/MA	14.340,00	14.340,00	2.180,00	15,2
P	ATHIS - Assistência Técnica em Habitação de Interesse Social	25.090,00	33.010,00	23.317,41	70,6
A	Fundo de Apoio Financeiro aos CAU/UF	21.533,42	21.533,42	21.533,40	100,0
A	Reserva de Contingência do CAU/MA	20.999,46	118,92	-	-
	TOTAL	**1.321.869,87**	**1.321.869,87**	**1.238.537,88**	**93,7**

*** A = Atividade; P = Projeto**

Principais Números da Gestão Financeira

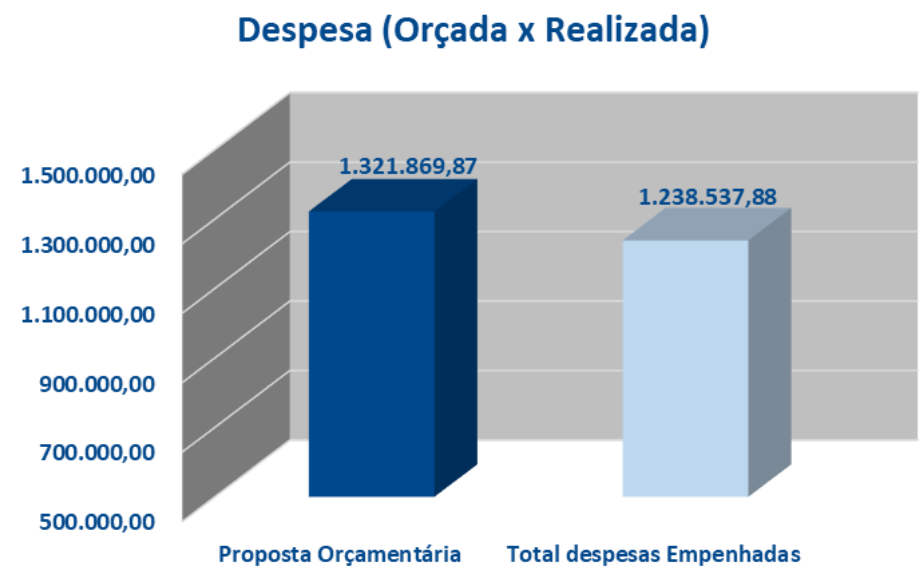
O exercício de 2021 teve seu início bastante otimista com expectativa da retomada da economia devido o início da vacinação, da diminuição de contágios e de vítimas gerados com a pandemia do COVID19. Essas expectativas logo foram frustradas com a chegada de uma segunda onda de contágio, ocasionada pela variação do vírus que durou por todo o primeiro semestre do ano. Esse segundo momento da pandemia comprometeu significativamente os trabalhos do CAU/MA devido a novas regras restritivas impostas pelos órgãos de controle de saúde pública, dando início a uma nova flexibilização somente no segundo semestre do ano, motivado pelo avanço da vacinação e a significativa diminuição do número de casos ativos.

O CAU/MA teve, em especial, comprometimento nos seus gastos nas despesas com passagens e diárias, como pode ser observado no demonstrativo abaixo, uma vez que às restrições impostas limitou significativamente o deslocamento.

Como podemos observar, o CAU/MA obedeceu os gastos estabelecidos para o exercício obtendo uma pequena redução equivalente a 6,3% frente o previsto, ocasionado na sua maioria às limitações impostas que impossibilitaram ou reduziram a concretização, da totalidade, de algumas ações.

Segue abaixo, demonstrativo por tipo de despesas (Orçada x Realizada), apresentando o percentual realizado no exercício.

RESUMO POR ELEMENTO DE DESPESA		Orçado	Realiz. Exerc.	% da Despesa Realizada
PROGRAMAÇÃO 2021		1.321.869,87	1.238.537,88	93,7%
Pessoal	Pessoal e Encargos	703.890,16	682.868,47	97,0%
	Diárias/Funcionários	24.543,00	18.468,00	75,2%
Material de Consumo		33.741,90	29.935,44	88,7%
Serviços de Terceiros	Diárias /Conselheiros e Colaboradores	20.691,00	19.845,00	95,9%
	Passagens	27.581,66	14.615,54	53,0%
	Serviços Prestados PF e PJ	342.217,60	307.407,81	89,8%
Transferências Corrêntes		103.810,63	103.810,60	100,0%
Reserva de Contingência		118,92	-	0,0%
Encargos Diversos		25.900,00	23.767,38	91,8%
Imobilizado		39.375,00	37.819,64	96,0%



DA EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA

Execução do Orçamento da Receita e Despesa e Resultado Orçamentário				
Proposta Orçamentária	R$ 1.321.869,87			
Discriminação	**Correntes**	**%**	**de Capital**	**%**
Receita Orçada	R$ 1.283.749,87	100,0%	R$ 38.120,00	100,0%
Receita Arrecadada	R$ 1.573.545,71	122,6%	-	-
Diferença da Receita Arrecadada	**R$ 289.795,84**	**22,6%**	**-**	**-**
Despesa Orçada	R$ 1.282.375,95	100,0%	R$ 39.375,00	100,0%
Despesa Empenhada	R$ 1.200.718,24	93,6%	R$ 37.819,64	96,0%
Diferença da Despesa Realizada	**-R$ 81.657,71**	**-6,4%**	**-R$ 1.555,36**	**-4,0%**
Saldo da Reserva de Contingência	R$ 118,92		-	
RESULTADO				
Superávit Primário	**R$ 372.827,47**		-	
Superávit Orçamentário	**R$ 335.007,83**		-	

*Resultado Primário = Receita Corrente (-) Despesa Corrente
*Resultado Orçamentário = Receita Corrente + Receita de Capital (-) Despesa Corrente (-) Despesa de Capital

DOS LIMITES E APLICAÇÃO DOS RECURSOS

Com a **"Missão"** de Garantir a excelência na formação e qualificação de arquitetos e urbanistas; Garantir o cumprimento de compromissos éticos dos profissionais; Garantir o acesso à arquitetura e ao urbanismo a todos os segmentos da sociedade; Garantir à sociedade a confiança nas atividades executadas pelos profissionais arquitetos e urbanistas e a **"Visão"** de ser referência para a sociedade na busca da melhor qualidade de vida, no exercício da arquitetura e urbanismo; o CAU/MA vem desenvolvendo suas atividades pautadas nos objetivos estratégicos traçados pelo CAU/BR e CAU/UF para o período de 2012/2023, desenvolvidos e aplicados a todos os entes CAU anualmente, através das "Diretrizes pala elaboração do Plano de Ação e Orçamento dos CAU/UF e CAU/BR".

Com base nessas Diretrizes, o CAU/MA possui objetivos específicos de aplicação obrigatória, com limites de percentuais estabelecidos para cumprimento a cada exercício, sobre as RAL-Receitas de Arrecadação Líquida e Receitas Correntes.

Conforme demonstrativo, o CAU/MA apresenta o orçamento e sua execução na apuração da RAL e da Receita Corrente de 2021, bem como as rubricas, seus limites estabelecidos e valores orçados e realizados para o cumprimento das Diretrizes.

BASE DE CÁLCULO	FOLHA DE PAGAMENTO	Reprogramação 2021	Executado 2021	Execução
	A. Pessoal e Encargos (Valores totais)	710.055,22	682.868,47	96,2
	B. Valor total das rescisões contratuais, auxílio alimentação, aux	4.880,00	2.019,10	41,4
	C. Receitas Correntes	1.283.749,87	1.573.545,71	122,6

LIMITES		Reprogramação 2021	Executado 2021	Execução
Despesas com Pessoal (máximo de 55% sobre as Receitas Correntes)	Valor	705.175,22	680.849,37	96,6
	%	54,9%	43,3%	(11,7)
Capacitação (mínimo de 2% e máximo de 4% da Folha de Pagamento)	Valor	14.340,00	2.180,00	15,2
	%	2,0%	0,3%	(1,7)

BASE DE CÁLCULO	APLICAÇÕES DE RECURSOS	Reprogramação 2021	Executado 2021	Execução (%)
	1. Receita de Arrecadação Total	1.033.077,33	1.285.046,10	124,4
	2. Recursos do fundo de apoio (CAU Básico)	242.695,88	258.900,36	106,7
	3. Soma (1+2)	1.275.773,21	1.543.946,46	121,0
	4. Aportes ao Fundo de Apoio	21.533,42	21.533,42	100,0
	5. Receita da Arrecadação Líquida (RAL = 3 - 4)	1.254.239,79	1.522.413,04	121,4

BASE DE CÁLCULO	LIMITES		Reprogramação 2021	Executado 2021	Execução %
	Fiscalização (mínimo de 15 % do total da RAL)	Valor	428.451,29	401.010,20	93,6
		%	34,2%	26,3%	-7,8
	Atendimento (mínimo de 10 % do total da RAL)	Valor	148.366,57	140.809,47	94,9
		%	11,8%	9,2%	-2,6
	Comunicação (mínimo de 3% do total da RAL)	Valor	44.619,00	25.074,96	56,2
		%	3,6%	1,6%	-1,9
	Patrocínio (máximo de 5% do total da RAL)	Valor	-	-	0,0
		%	0,0%	0,0%	0,0
	Objetivos Estratégicos Locais (mínimo de 6 % do total da RAL)	Valor	192.985,57	165.884,43	86,0
		%	15,4%	10,9%	-4,5
	Assistência Técnica (mínimo de 2% do total da RAL)	Valor	25.090,00	23.317,41	92,9
		%	2,0%	1,5%	-0,5
	Reserva de Contingência (até 2 % do total da RAL)	Valor	20.999,46	118,92	0,6
		%	1,7%	0,0%	-1,7

Gestão de Pessoas

	PREVISTO	REALIZADO
INVESTIMENTO:	R$ 705.175	R$ 680.849

RC - RECEITAS CORRENTES 2021 (R$ 1.573.546)

	ESTABELECIDO	ALCANÇADO
LIMITES:	até 55% da RC	43,3% da RC

O CAU/MA durante o exercício de 2021 realizou gastos com pessoal que totalizaram R$ 680,8mil com salários e encargos sociais. Verificou-se uma destinação de 43,3% das receitas correntes (R$ 1,57milhão) para essa despesa, dentro do limite máximo previsto e aprovado para o exercício que foi de 54,9%, e abaixo do máximo recomendado pelas diretrizes do CAU/BR que é de 55%.

Em 2021, o CAU/MA finalizou o exercício contando com 10 funcionários sob o regime celetista, sendo 01 concursados, contratado a partir do Concurso Público n° 1/2013 CAU/BR, e 09 de livre provimento e demissão. A força de trabalho do CAU/MA encontrava-se distribuídas nos seguintes departamentos: 40% atuando junto ao Setor de Fiscalização, 30% atuando junto ao Setor de Atendimento e 30% junto ao Setor Administrativo e Financeiro. O CAU/MA conta ainda com 09 conselheiros efetivos e 09 suplentes eleitos para a gestão 2021-2023 onde atuam nas comissões ordinárias e participando direta ou indiretamente de diversas ações do conselho. Os cargos ocupados e distribuídos no CAU/MA são compostos de: 05(cinco) cargos de nível superior, 03(três) cargos de nível médio técnico e 02(dois) cargos de nível médio normal.

O CAU/MA não possui “Despesas com Pessoal Inativos ou Pensionistas”, devido a sua criação ter ocorrido em Dezembro/2010 conforme Lei 12.378/2020, e o efetivo início das atividades no estado ter ocorrido somente no exercício de 2012, o que faz não haver motivações e tempo suficiente para a realização dessa despesa.

Em razão da Pandemia Covid-19 que continuou restringindo a realização e a participação em treinamentos, em especial no primeiro semestre do ano, ficou bem comprometido a participação dos funcionários e colaboradores do CAU/MA em cursos e treinamentos para capacitação no exercício de 2021. O CAU/MA estimula e recomenda a participação dos colaboradores nas capacitações promovidas pela Escola Nacional de Administração Pública-ENAP bem como as realizadas pelo CAU/BR.

O CAU/MA trabalha na implantação de um formato de capacitação que permita o compartilhamento de conhecimentos através da disseminação da informação para com os demais funcionários cuja informação é de interesse e correlata com as atividades desenvolvidas. No tocante, o CAU/MA tem para o período de 2021/2022, o início de trabalhos para análise e de estudos de viabilidades para a criação e implantação do PCCR - Plano de Cargos, Carreiras e Remuneração.

Gestão de Pessoas

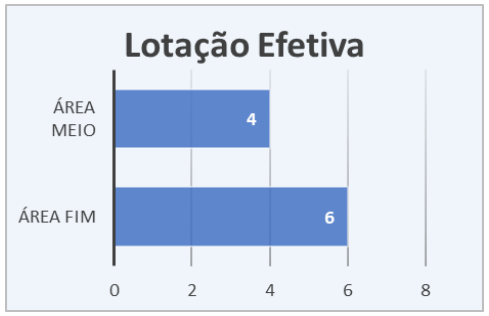
Perfil do Quadro de Pessoal

DESPESAS COM PESSOAL

O CAU/MA apresentou com "Despesa com Pessoal" em 2021 um total de R$ 680.843,37, um aumento de 1,9% frente ao exercício anterior.

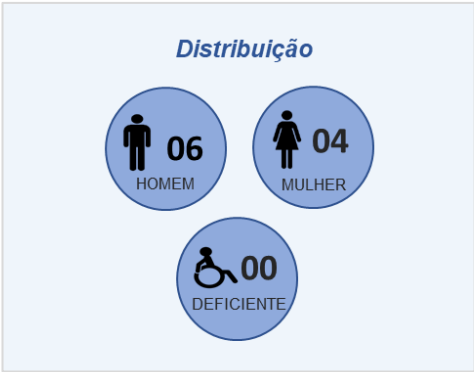
DISTRIBUIÇÃO DE LOTAÇÃO EFETIVA

Como demonstrado, o CAU/MA possui 10 funcionários vinculados ao órgão, sendo 06 lotados da Área Fim e 04 lotados na Área Meio.



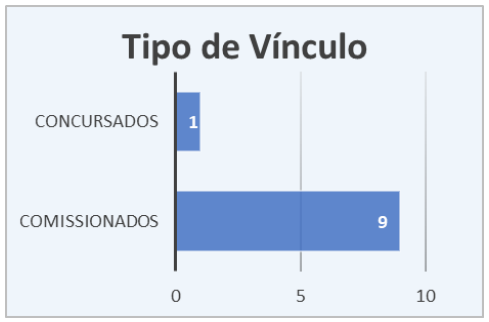
DISTRIBUIÇÃO GÊNERO

Conforme demonstrado, o corpo funcional do CAU/MA apresentava-se com uma divisão por gênero em 60% de homens e de 40% de mulheres, não possuindo deficientes em seu quadro.



TIPO DE VÍNCULO

o CAU/MA ´finalizou o exercício de 2021 com 10 funcionários vinculados ao órgão, sendo 01 concursado e 09 de livre provimento.

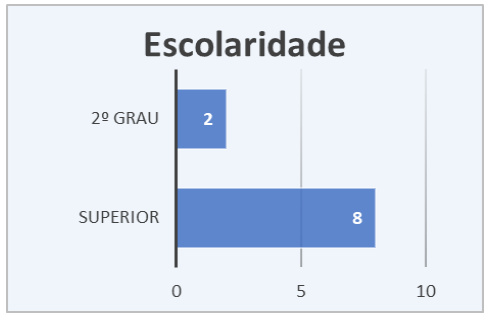


INGRESSOS, EGRESSOS E ESTAGIÁRIOS

Na comparação com 2020, o número de empregados do CAU/MA em 2021 permaneceu inalterado sem ocorrências de ingressos e egressos.
Não foi utilizado serviços de estagiários nos exercícios apontados.

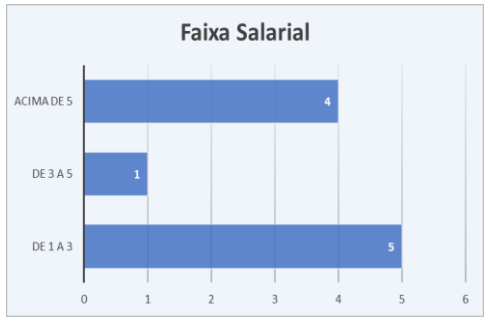
ESCOLARIDADE

Apesar de 50% dos cargos ocupados exigirem apenas nível médio, 80% dos colaboradores possuem nível superior completo.



FAIXA SALARIAL

Com base no salário mínimo nacional, o CAU/MA apresentou , conforme demonstrado, a seguinte distribuição salarial: 05 funcionários recebem até 3 salários mínimos, 1 de 3 a 5, e 4 acima de 5 salários mínimos.



CARGOS E MERITOCRACIA

O CAU/MA não possui um modelo baseado em meritocracia, talvez, por ser um conselho com poucos anos de existência não tendo inserido, até o momento, em seu planejamento esse método, sendo pela pouca experiência ou por simplesmente não saber como implantar.

Cargo	Qtde.	Carga Horária
Gerências	3	6h/dia
Cordenador	1	6h/dia
Analista Fiscal	1	6h/dia
Auxiliar Técnico	2	6h/dia
Assistente	2	6h/dia
Auxiliar	1	6h/dia

Gestão de Licitação e Contratos

Apresentação

A contratação da administração pública com o particular ou empresa é feita através de licitação que é um procedimento legal do direito administrativo, dentro de parâmetros das normas e regulamentações para este fim. O Direito Administrativo é instrumento utilizado na gestão pública dos negócios do governo, seja de qualquer esfera e suas subsidiarias. O gestor tem que conhecer na integra os princípios que o rege, do contrário, cometerá crime de responsabilidade. Sabiamente, que a licitação e contratos públicos pertencem ao ordenamento do Direito Administrativo de forma conjunta.

A licitação é um procedimento administrativo e têm como base o artigo 37, inciso XXI, da Constituição Federal do Brasil de 1988 e a Lei Geral de Licitações nº 8.666 de 21.06.1993, que são as formas competentes do gestor público realizar processo licitatório e, posteriormente, contratar com empresas ou particular. Logo, observando algumas exceções em que a lei permite ao administrador público contrate de forma direta sem licitação. O contrato administrativo é celebrado formalmente com as instituições públicas através de licitações, respeitando as cláusulas exorbitantes, que é a predominância do Poder Público sobre o particular.

Modalidade de Licitação	Despesa Liquidada						Despesa Paga					
	2021			2020			2021			2020		
	Qtde.	Valor	%	Qtde.	Valor	%	Qtde.	Valor	%	Qtde.	Valor	%
Modalidade de Licitação												
* Convite	3	84.700,00	6,84	7	71.464,05	6,71	3	84.700,00	6,85	7	71.464,05	6,72
Sub-Total	3	84700	6,84	7	71464,05	6,71	3	84700	6,85	7	71464,05	6,72
Contratações Diretas												
*Dispensa	0	-	0	23	125.191,59	11,75	0	-	0	23	125.191,59	11,77
Sub-Total	0	0	0	23	125191,59	11,75	0	0	0	23	125191,59	11,77
Regime de Execução Especial												
* Suprimento de Fundos	14	12.552,42	1,01	13	10.267,99	0,96	14	12.552,42	1,02	13	10.267,99	0,97
Sub-Total	14	12552,42	1,01	13	10267,99	0,96	14	12552,42	1,02	13	10267,99	0,97
4 - Pagamento de Pessoal												
* Pgto. Em Folha	0	-	0	32	514.313,88	48,27	0	-	0	32	514.313,88	48,35
* Diárias	0	-	0	6	8.604,60	0,81	0	-	0	6	8.604,60	0,81
Sub-Total	0	0	0	6	8604,6	0,81	0	0	0	6	8604,6	0,81
5 - Outros												
* Outros	195	1.141.285,46	92,15	125	335.714,17	31,51	195	1.138.547,55	92,13	125	333.855,72	31,39
Sub-Total	195	1141285,46	92,15	125	335714,17	31,51	195	1138547,55	92,13	125	333855,72	31,39
Total Geral	**212**	**1.238.538,88**	**100**	**206**	**1.065.556,28**	**100**	**212**	**1.235.799,97**	**100**	**206**	**1.063.697,83**	**100**

Gestão da Tecnologia da Informação

Apresentação

Conformidade Legal

O CAU/MA não possuem área específica responsável pela gestão de TI. Em conjunto com o CAU/BR, o CAU/MA conta com o atendimento do Centro de Serviços Compartilhados-CSC, conforme definido na Resolução n. 92 do CAU/BR, de 10 de outubro de 2014, que gera uma série de vantagens para os CAU/UF e para a comunidade dos arquitetos e urbanistas como a melhor prestação de serviços em todo o país e de maneira uniformizada; com economia de escala na compra de tecnologias e treinamento dos atendentes; e com facilidade de atualização tecnológica, uma vez que o mesmo sistema é utilizado em todas as unidades da federação.

O CSC leva em consideração as regras e diretrizes estabelecidas ou referenciadas pelo Governo Federal, órgãos de controle, padrões internacionais para a manutenção dos serviços de TI, além de obedecer às normas estabelecidas em seus normativos internos.

Os custos são compartilhados entre o CAU/BR e os CAU/UF, em conformidade com as obrigações respectivas estabelecidas pela Lei 12.378/2010.

A estrutura de Tecnologia compreende os seguintes serviços:

a) Sistemas de Informação e Comunicação dos Conselhos de Arquitetura e Urbanismo:

- Corporativo e Ambiente aos Profissionais (SICCAU);
- Sistema de Informação Geográfica (IGEO);
- Rede Integrada de Atendimento (RIA);
- Serviço de DATA CENTER;
- Portal da Transparência
- informações contábeis e gerenciais internas do CAU (Sistemas IMPLANTA)

A gestão de TI no âmbito dos Conselhos de Arquitetura e Urbanismo dos Estados é feita de forma centralizada pelo CAU/BR, conforme definido na PGTI do CSC, e tem por finalidade “assegurar o alinhamento de práticas de governança de gestão e de uso da TI com as estratégias e finalidades do Conselho.

Imagem: Licença livre

Gestão Patrimonial

Apresentação

Para o controle do patrimônio, o CAU/MA utiliza um sistema de gestão de bens patrimoniais. Os bens adquiridos são lançados e lotado nas respectivas áreas, sendo realizada sua depreciação e controle de baixa nos períodos legais exigidos. No ano de 2021 não houve desfazimento de bens do Conselho de Arquitetura e Urbanismo do Maranhão.

Conformidade Legal

Para assegurar a conformidade legal da gestão patrimonial, o Conselho de Arquitetura e Urbanismo do Maranhão, observa e aplica as Leis nº 8.666/1993, nº 8.429/92 e nº 4.320/64; o Decreto-lei nº 200/67; a Instrução Normativa nº 205/88; a Lei Complementar nº 101/200 e os demais instrumentos legais que regem a gestão patrimonial na Administração Pública Federal, dentre outros.

Os critérios e procedimentos adotados pelo CAU/MA são os estabelecidos pelas Normas Brasileiras de Contabilidade Aplicada ao Setor Público NBC T 16.9 e NBC T 16.10, publicadas pelas Resoluções CFC nº 1.136/2008 e 1.137/2008, respectivamente, para tratamento contábil da depreciação, da amortização e da exaustão de itens do patrimônio e avaliação e mensuração de ativos e passivos da unidade.

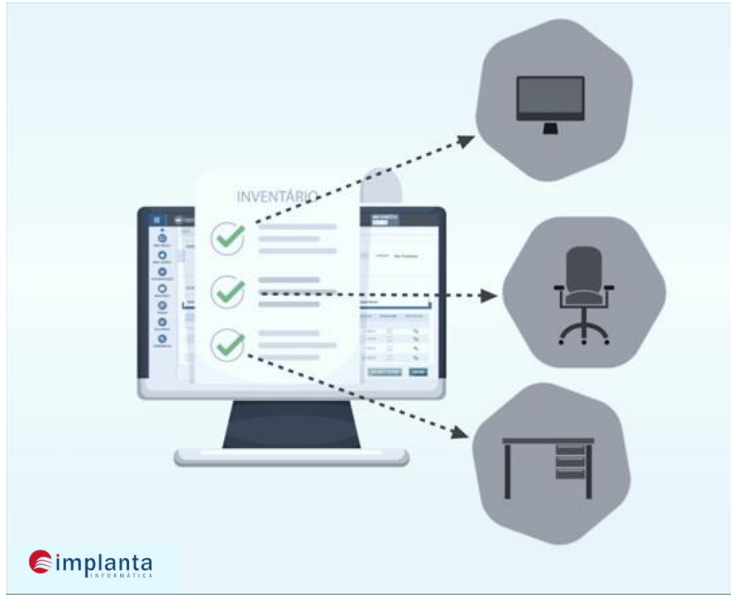
Balancetes Analítico do Patrimônio do CAU/MA
Exercício 2021

Balancete Analítico do Patrimônio - Bem Móvel

Conta	Saldo Inicial	Acréscimos	Decréscimos	Saldo Final
Móveis e Utensílios	58.415,85	7.303,64	0,00	65.719,49
Máquinas e Equipamentos	11.323,00	9.611,00	0,00	20.934,00
Utensílios de Copa e Cozinha	749,00	0,00	0,00	749,00
Veículos	76.000,00	0,00	0,00	76.000,00
Equipamentos de Processamento de Dados	53.769,30	20.905,00	0,00	74.674,30
Totais:	200.257,15	37.819,64	0,00	238.076,79

Balancete Analítico do Patrimônio - Bem Imóvel

Conta	Saldo Inicial	Acréscimos	Decréscimos	Saldo Final
Salas	180.000,00	0,00	0,00	180.000,00
Totais:	180.000,00	0,00	0,00	180.000,00



Gestão de Custos

Apresentação

A gestão de custos do CAU/MA é efetuada em consonância com as diretrizes orçamentárias, realizadas por centro de custos distribuídos entre Projetos e Atividades vinculados aos objetivos estratégicos, conforme o mapa estratégico do CAU.

O acompanhamento é realizado de forma mensal, tanto pelo CAU/MA quanto pela área da contabilidade do CAU/BR, no intuito de identificar possíveis desvios no seu curso, sendo os mesmos relatados quando identificados. Do surgimento da necessidade, são realizados ajustes contábeis, bem como realizada transposições mediante solicitação das instâncias competentes.

Ao longo do exercício, necessidades que venham a surgir que necessitem de inclusão ou exclusão de despesas ou até alteração do valor do orçamento, são realizadas reformulações orçamentárias, quantas necessárias, que deverão obrigatoriamente serem aprovadas pela Comissão de Finanças e pelo Plenário do CAU/MA e após, serem homologadas junto ao CAU/BR.

Após a aprovação do plano de ação, os projetos e atividades são agrupados por centros de custos e suas despesas por natureza de despesas, distinguindo-se despesas correntes e de capital, bem como os custos fixos e variáveis, permitindo o acompanhamento das projeções das despesas na elaboração do plano de ação daqueles projetos e/ou atividades que darão continuidade no próximo exercício.

Todos os projetos e atividades são cadastrados no sistema Implanta-SISCONT.NET, e suas despesas alocadas em contas contábeis específicas para assim a área competente possa emitir os empenhos, liquidações e pagamentos das contrações e aquisições realizadas e destinadas a cada um dos projetos e atividades ao qual se destinam.

Sendo assim, a gestão dos custos passa a ser acompanhada diariamente mediante o acompanhamento dos pagamentos e os seus processos de origem

Sendo assim, a gestão dos custos passa a ser acompanhada diariamente mediante o acompanhamento dos pagamentos e os seus processos de origem

Todos os projetos e atividades são cadastrados no sistema Implanta-SISCONT.NET, e suas despesas alocadas em contas contábeis específicas para assim a área competente possa emitir os empenhos, liquidações e pagamentos das contrações e aquisições realizadas e destinadas a cada um dos projetos e atividades ao qual se destinam.

Sendo assim, a gestão dos custos no CAU/MA é acompanhada diariamente através dos processos de origem das despesas o os pagamentos a eles destinados.

Imagem: Licença livre

Sustentabilidade Ambiental

Apresentação

Imagem: Licença livre

O CAU/MA VEM ADOTANDO AS SEGUINTES AÇÕES PARA REDUÇÃO DE CONSUMO DE RECURSOS NATURAIS

Pelas características do Conselho, onde sua atividade é praticamente de caráter administrativo, um dos recursos mais utilizado é o papel. Para evitar o desperdício de materiais são priorizados os trâmites processuais na forma eletrônica, evitando excesso de impressões;

Conscientização dos funcionários com campanhas internas de consumo consciente de água e energia. Adesivos fixados em bebedouros com os avisos de adote uma garrafinha ou um copo, para evitar a utilização de copos descartáveis;

Modernização de sistemas elétricos e troca de iluminação. Fiações antigas ou mal feitas tendem a aumentar o consumo de energia elétrica. O mau dimensionamento da corrente elétrica que passa nos fios também pode comprometer bastante a segurança e o consumo de energia.

6

Informações Orçamentárias, Financeiras e Contábeis

Demonstrações Contábeis

Imagem: Licença livre

Nesta seção faz-se a apresentação dos informativos e demonstrativos contábeis , dos resultados orçamentários, financeiros e balanços patrimoniais apurados no exercício de 2021. Ainda, é detalhada as técnicas e normativas adotadas na contabilização das contas do CAU/MA.

A partir de 1º de janeiro de 2012 a contabilidade do Conselho de Arquitetura e Urbanismo do Estado do Maranhão passou a ser elaborada com base nas Normas Brasileiras de Contabilidade Aplicadas ao Setor Público (NCASP). As demonstrações contábeis são ainda elaboradas em conformidade ao que regulamenta a Parte V – Demonstrações Contábeis do Manual de Contabilidade Aplicada ao Setor Público, da Secretaria do Tesouro Nacional (STN).

Destaca-se a demonstração das medidas para adoção de critérios e procedimentos estabelecidos pelas Normas Brasileiras de Contabilidade Aplicada ao Setor Público NBC T 16.9 e NBC T 16.10, publicadas pelas Resoluções CFC nº 1.136/2008 e 1.137/2008, respectivamente, para tratamento contábil da depreciação, da amortização e da exaustão de itens do patrimônio e avaliação e mensuração de ativos e passivos da unidade, observando-se ainda as disposições do Manual de Contabilidade Aplicada ao Setor Público da Secretaria do Tesouro Nacional ou outra norma, quando pertinente.

ACOMPANHAMENTO DA GESTÃO

Imagem: Licença livre

Demonstrações Contábeis

Balanço Patrimonial

O Balanço Patrimonial, estruturado em Ativo, Passivo e Patrimônio Líquido, demonstra a situação estática dos bens, dos direitos e das obrigações e indica o valor do patrimônio líquido na data de levantamento.
A classificação dos elementos patrimoniais considera a segregação em “circulante” e “não circulante”, com base em seus atributos de conversibilidade e exigibilidade.

RESULTADO FINANCEIRO

Na análise procedida no Balanço Patrimonial do mês de dezembro de 2021, verificou-se que o CAU/MA passou com um Superávit Financeiro no valor de R$ 380.637,44 conforme demonstramos:

RESULTADO FINANCEIRO	2021	2020
Saldo Disponível Apurado (Ativo Financeiro)	532.787	196.547
(-) Passivo Financeiro	(152.150)	(129.229)
(=) Superávit Financeiro Apurado	**380.637**	**67.318**

(Clique Aqui) para ver o Balanço Patrimonial

BALANÇO PÁTRIMONIAL

ATIVO		PASSIVO	
Especificação	Exercício 2021	Especificação	Exercício 2021
ATIVO CIRCULANTE	**1.113.449,62**	**PASSIVO CIRCULANTE**	**152.149,82**
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	532.787,26	OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS, PREVIDENCIÁRIAS E ASSISTENCIAIS A PAGAR A CURTO PRAZO	137.861,68
CRÉDITOS A CURTO PRAZO	576.017,58	EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS A CURTO PRAZO	-
PROFISSIONAIS E EMPRESAS	534.592,63	FORNECEDORES E CONTAS A PAGAR A CURTO PRAZO	2.905,23
PROFISSIONAIS E EMPRESAS	1.298.011,03	OBRIGAÇÕES FISCAIS A CURTO PRAZO	102,43
(-) PROVISÕES DE CRÉDITOS A CURTO PRAZO	1.256.586,08C	OBRIGAÇÕES DE REPARTIÇÃO A OUTROS ENTES	167,16
DEMAIS CRÉDITOS E VALORES A CURTO PRAZO	4.644,78	PROVISÕES A CURTO PRAZO	-
INVESTIMENTOS E APLICAÇÕES TEMPORÁRIAS A CURTO PRAZO	-	DEMAIS OBRIGAÇÕES A CURTO PRAZO	11.113,32
ESTOQUES	-		
VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS PAGAS ANTECIPADAMENTE	-		
ATIVO NÃO-CIRCULANTE	**334.122,91**	**PASSIVO NÃO-CIRCULANTE**	**-**
ATIVO REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	115.354,97	OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS, PREVIDENCIÁRIAS E ASSISTENCIAIS A PAGAR A LONGO PRAZO	-
CRÉDITOS A LONGO PRAZO	115.354,97	EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS A LONGO PRAZO	-
DÍVIDA ATIVA TRIBUTÁRIA	115.354,97	FORNECEDORES A LONGO PRAZO	-
Decorrente de anuidades	115.354,97	OBRIGAÇÕES FISCAIS A LONGO PRAZO	-
INVESTIMENTOS	-	PROVISÕES A LONGO PRAZO	-
IMOBILIZADO	218.767,94	RESULTADO DIFERIDO	-
BENS MÓVEIS	238.076,79		
BENS IMÓVEIS	180.000,00		
(-) DEPRECIAÇÃO, EXAUSTÃO E AMORTIZAÇÃO ACUMULADAS	199.308,85C		
INTANGÍVEL	-		
		TOTAL DO PASSIVO	**152.149,82**

PATRIMÔNIO LÍQUIDO	
Especificação	Exercício 2021
Patrimônio Social e Capital Social	-
Ajuste de avaliação Patrimonial	-
Demais Reservas	-
Resultados Acumulados	1.295.422,71
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**1.295.422,71**

TOTAL	**1.447.572,53**	**TOTAL**	**1.447.572,53**
ATIVO FINANCEIRO	532.787,26	PASSIVO FINANCEIRO	152.149,82
ATIVO PERMANENTE	914.785,27	PASSIVO PERMANENTE	-
SALDO PATRIMONIAL			**1.295.422,71**

Compensações

ESPECIFICAÇÃO	Exercício 2021	ESPECIFICAÇÃO	Exercício 2021
Saldo do Atos Potenciais Ativos		Saldo do Atos Potenciais Passivos	
Execução de Garantias e Contragarantias Recebidas	-	Execução de Garantias e Contragarantias Concedidas	-
Execução de Direitos Conveniados	-	Execução de Obrigações Conveniadas	-
Execução de Direitos Contratuais	-	Execução de Obrigações Contratuais	88.681,30
Execução de Outros Atos Potenciais do Ativo	-	Execução de Outros Atos Potenciais do Passivo	-
TOTAL	**-**	**TOTAL**	**88.681,30**

Quadro do Superávit/Déficit Financeiro

	Exercício 2021	Exercício 2020
Superávit/Déficit Financeiro = (Total Ativo Financeiro - Total do Passivo)	**380.637,44**	**67.318,43**

Balanço Orçamentário

O Balanço Orçamentário evidencia as receitas e as despesas orçamentárias, detalhadas em níveis relevantes de análise, confrontando o orçamento inicial e as suas alterações com a execução, demonstrando o resultado orçamentário.

O Balanço Orçamentário é estruturado de forma a evidenciar a integração entre o planejamento e a execução orçamentária.

DA EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA

DA RECEITA

A receita arrecadada até o mês de dezembro de 2021 atingiu o valor de R$ 1.573.545,71, que corresponde a **119**% da Receita Orçamentária prevista que é de R$ 1,321,870.

DA DESPESA

A despesa empenhada até o mês de dezembro de 2021 atingiu o valor de R$ 1.238.538, que corresponde a **93,7%** da Despesa Orçamentária prevista que é de R$ 1,321,870.

RESULTADO ORÇAMENTÁRIO

Comparando a Receita Arrecadada com a Despesa Realizada até o mês de dezembro de 2021, constatou-se um Superávit Orçamentário no valor de R$ 335.008.

RESULTADO ORÇAMENTÁRIO	2021	2020
Receita Orçamentária Arrecadada	1.573.546	1.212.982
(-) Despesas Empenhadas	(1.238.538)	(1.065.556)
(=) Superávit Orçamentário Apurado	**335.008**	**147.426**

Balanço Orçamentário

RECEITAS ORÇAMENTÁRIAS	PREVISÃO INICIAL	PREVISÃO ATUALIZADA	RECEITAS REALIZADAS	SALDO
RECEITA CORRENTE	**1.347.713,59**	**1.283.749,87**	**1.573.545,71**	**289.795,84**
RECEITA DE CONTRIBUIÇÕES	522.939,34	570.565,77	603.213,54	32.647,77
RECEITA DE SERVIÇOS	391.840,00	418.285,68	614.193,91	195.908,23
FINANCEIRAS	43.965,07	48.225,88	87.190,88	38.965,00
TRANSFERENCIAS CORRENTES	385.884,07	242.695,88	258.900,36	16.204,48
OUTRAS RECEITAS CORRENTES	3.085,11	3.976,66	10.047,02	6.070,36
RECEITA DE CAPITAL	**-**	**38.120,00**	**-**	**- 38.120,00**
RECURSOS ARRECADADOS EM EXERCÍCIOS ANTERIORES	**-**	**-**	**-**	**-**
SUB-TOTAL DAS RECEITAS	**1.347.713,59**	**1.321.869,87**	**1.573.545,71**	**251.675,84**
DÉFICIT	**-**	**-**	**-**	**-**
TOTAL	**1.347.713,59**	**1.321.869,87**	**1.573.545,71**	**251.675,84**

DESPESAS ORÇAMENTÁRIAS	DOTAÇÃO INICIAL	DOTAÇÃO ATUALIZADA	DESPESAS EMPENHADAS	DESPESAS LIQUIDADAS	DESPESAS PAGAS	SALDO DOTAÇÃO
DESPESA CORRENTE	1.299.713,59	1.282.375,95	1.200.718,24	1.200.718,24	1.197.980,33	81.657,71
PESSOAL E ENCARGOS	714.430,22	703.890,16	682.868,47	682.868,47	682.868,47	21.021,69
DIÁRIAS	27.459,00	24.543,00	18.468,00	18.468,00	18.468,00	6.075,00
MATERIAL DE CONSUMO	15.840,00	33.741,90	29.935,44	29.935,44	29.935,44	3.806,46
SERVIÇOS DE TERCEIROS - PESSOA FÍSICA	-	3.000,00	-	-	-	3.000,00
DIÁRIAS	52.497,60	20.691,00	19.845,00	19.845,00	19.845,00	846,00
SERVIÇOS DE TERCEIROS - PESSOA JURÍDICA	361.730,00	366.799,26	322.023,35	322.023,35	319.285,44	44.775,91
ENCARGOS DIVERSOS	23.300,00	25.900,00	23.767,38	23.767,38	23.767,38	2.132,62
TRANSFERÊNCIAS CORRENTES	104.456,77	103.810,63	103.810,60	103.810,60	103.810,60	0,03
CRÉDITO DISPONÍVEL DESPESA DE CAPITAL	28.000,00	39.375,00	37.819,64	37.819,64	37.819,64	1.555,36
DOTAÇÃO ADICIONAL POR FONTE	20.000,00	118,92	-	-	-	118,92
SUB-TOTAL DAS DESPESAS	**1.347.713,59**	**1.321.869,87**	**1.238.537,88**	**1.238.537,88**	**1.235.799,97**	**83.331,99**
SUPERÁVIT	**-**	**-**	**335.007,83**	**-**	**-**	**335.007,83**
TOTAL	**1.347.713,59**	**1.321.869,87**	**1.573.545,71**	**1.238.537,88**	**1.235.799,97**	**- 251.675,84**

(Clique Aqui) para ver o Balanço Orçamentário

Balanço Financeiro

O Balanço Financeiro demonstra as variações financeiras ocorridas no exercício, consequente dos ingressos (receitas) e das saídas (despesas), independente, ou não, da execução orçamentária, conjugando os valores disponíveis do balanço anterior com os do exercício encerrado.

SALDO DISPONÍVEL

O saldo disponível que passou para mês de janeiro de 2022 foi de R$ 532.787,26 que está demonstrado no Balanço Patrimonial do mês de dezembro de 2021.

Caixa Equivalente a Caixa	2021	2020
Caixa	-	-
Banco Conta Movimento	36.693	46.900
Aplicações Financeiras	496.094	149.647
Saldo em Espécie para o Exercício Seguinte	**532.787**	**196.547**

(Clique Aqui) para ver o Balanço Financeiro

BALANÇO FINANCEIRO

INGRESSOS	Exercício 2021	Exercício 2020
Receita Orçamentária	**1.573.545,71**	**1.212.982,17**
RECEITA REALIZADA	1.573.545,71	1.212.982,17
RECEITA CORRENTE	1.573.545,71	1.212.982,17
RECEITAS DE CONTRIBUICOES	603.213,54	562.997,84
ANUIDADES	603.213,54	562.997,84
RECEITA DE SERVIÇOS	614.193,91	395.046,04
EMOL. COM EXP. DE CERTIDÕES	7.671,42	3.392,42
EMOL. COM REG. DE RESP. TÉCNICA - RRT	606.522,49	391.653,62
FINANCEIRAS	87.190,88	59.699,01
JUROS DE MORA SOBRE ANUIDADES	22.877,22	32.407,64
ATUALIZAÇÃO MONETÁRIA	64.313,66	27.291,37
MULTAS SOBRE ANUIDADES	44.761,43	23.248,20
REMUNERAÇÃO DE DEP. BANC. E APLIC.FINANCEIRAS	19.552,23	4.043,17
TRANSFERENCIAS CORRENTES	258.900,36	191.810,58
OUTRAS RECEITAS CORRENTES	10.047,02	3.428,70
MULTAS DE INFRAÇÕES	5.359,46	265,92
INDENIZAÇÕES E RESTITUIÇÕES	4.687,56	3.162,78
Transferências Financeiras Recebidas	-	-
Recebimentos Extraorçamentários	115.586,99	116.684,93
Inscrição de Restos a Pagar Não Processados	-	-
Inscrição de Restos a Pagar Processados	2.737,91	1.858,45
Depósitos Restituíveis e Valores Vinculados	56.591,95	73.902,81
Outros Recebimentos Extraorçamentários	56.257,13	40.923,67
Saldo em espécie do Exercício Anterior	196.547,11	48.589,91
Caixa e Equivalente de Caixa	196.547,11	48.589,91
Depósitos. Rest. Vlrs Vinculados	-	-
TOTAL	**1.885.679,81**	**1.378.257,01**

DISPÊNDIOS	Exercício 2021	Exercício 2020
Despesa Orçamentária	**1.238.537,88**	**1.065.556,28**
CREDITO EMPENHADO LIQUIDADO	2.737,91	1.858,45
CREDITO EMPENHADO – PAGO	1.235.799,97	1.063.697,83
DESPESA CORRENTE	1.197.980,33	1.050.177,83
PESSOAL	701.336,47	670.294,12
MATERIAL DE CONSUMO	29.935,44	13.982,55
SERVIÇOS DE TERCEIROS - PESSOA FÍSICA	19.845,00	70.504,60
SERVIÇOS DE TERCEIROS - PESSOA JURÍDICA	319.285,44	243.505,80
ENCARGOS DIVERSOS	23.767,38	19.314,27
TRANSFERÊNCIAS CORRENTES	103.810,60	32.576,49
DESPESA DE CAPITAL	37.819,64	13.520,00
INVESTIMENTOS	37.819,64	13.520,00
Transferências Financeiras Concedidas	-	-
Pagamentos Extraorçamentários	114.354,67	116.153,62
Pagamentos de Restos a Pagar Não Process	-	-
Pagamentos de Restos a Pagar Processados	1.508,45	1.483,83
Depósitos Restituíveis e Valores Vinculado	56.591,95	73.632,29
Outros Pagamentos Extraorçamentários	56.254,27	41.037,50
Saldo em espécie para o Exercício Seguinte	532.787,26	196.547,11
Caixa e Equivalente de Caixa	532.787,26	196.547,11
Depósitos. Rest. Vlrs Vinculados	-	-
TOTAL	**1.885.679,81**	**1.378.257,01**

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA

A Demonstração dos Fluxos de Caixa permite aos usuários projetar cenários de fluxos futuros de caixa e elaborar análise sobre eventuais mudanças em torno da capacidade de manutenção do regular financiamento dos serviços.

DEMONSTRAÇÕES DE FLUXO DE CAIXA (DFC)

FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DAS OPERAÇÕES	Exercício 2021	Exercício 2020
INGRESSOS		
RECEITA CORRENTE	1.573.545,71	1.212.982,17
RECEITAS DE CONTRIBUICOES	603.213,54	562.997,84
RECEITA DE CONTRIBUIÇÕES	603.213,54	562.997,84
ANUIDADES	603.213,54	562.997,84
RECEITA DE SERVIÇOS	614.193,91	395.046,04
EMOLUMENTOS COM EXPEDIÇÕES DE CERTIDÕES	7.671,42	3.392,42
EMOLUMENTOS COM REGISTRO DE RESPONSABILIDADE TÉCNICA - RRT	606.522,49	391.653,62
FINANCEIRAS	87.190,88	59.699,01
JUROS DE MORA SOBRE ANUIDADES	22.877,22	32.407,64
ATUALIZAÇÃO MONETÁRIA	64.313,66	27.291,37
MULTAS SOBRE ANUIDADES	44.761,43	23.248,20
REMUNERAÇÃO DE DEP. BANC. E APLICAÇÕES FINANCEIRAS	19.552,23	4.043,17
TRANSFERENCIAS CORRENTES	258.900,36	191.810,58
OUTRAS RECEITAS CORRENTES	10.047,02	3.428,70
MULTAS DE INFRAÇÕES	5.359,46	265,92
INDENIZAÇÕES E RESTITUIÇÕES	4.687,56	3.162,78
OUTROS INGRESSOS	112.849,08	114.826,48

FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DAS OPERAÇÕES	Exercício 2021	Exercício 2020
DESEMBOLSOS		
DESPESA CORRENTE	1.197.980,33	1.050.177,83
PESSOAL	701.336,47	670.294,12
MATERIAL DE CONSUMO	29.935,44	13.982,55
SERVIÇOS DE TERCEIROS - PESSOA FÍSICA	19.845,00	70.504,60
SERVIÇOS DE TERCEIROS - PESSOA JURÍDICA	319.285,44	243.505,80
ENCARGOS DIVERSOS	23.767,38	19.314,27
TRANSFERÊNCIAS CORRENTES	103.810,60	32.576,49
OUTROS DESEMBOLSOS	114.354,67	116.153,62

FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DAS OPERAÇÕES	Exercício 2021	Exercício 2020
FLUXO DE CAIXA LÍQUIDO DAS ATIVIDADES DAS OPERAÇÕES	374.059,79	161.477,20
FLUXO DE CAIXA LÍQUIDO DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO	-37.819,64	-13.520,00
FLUXO DE CAIXA LÍQUIDO DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO	0,00	0,00
GERAÇÃO LIQUIDA DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	**336.240,15**	**147.957,20**
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA INICIAL	**196.547,11**	**48.589,91**
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA FINAL	**532.787,26**	**196.547,11**

(Clique Aqui) para ver as Demonstrações do Fluxo de Caixa (DFC)

DEMONSTRAÇÕES DAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS

A Demonstração das Variações Patrimoniais evidencia as variações verificadas no patrimônio e indica o resultado patrimonial do exercício.

As variações quantitativas são decorrentes de transações no setor público que aumentam ou diminuem o patrimônio líquido.

O resultado patrimonial do período é apurado pelo confronto entre as variações quantitativas aumentativas e diminutivas.

RESULTADO PATRIMONIAL

O CAU/MA apresentou até o mês de dezembro de 2020, um Superávit Patrimonial no valor de R$ 190.688, conforme demonstrado abaixo:

RESULTADO PATRIMONIAL	2021	2020
Variação Patrimonial Aumentativa (Receita)	1.936.878	1.495.133
(-) Variação Patrimonial Diminutiva (Despesas)	(1.529.250)	(1.304.446)
(=) Superávit Patrimonial Apurado	**407.627**	**190.688,00**

VARIAÇÕES PATRIMONIAIS

Conta	Exercício 2021	Exercício 2020	Conta	Exercício 2021	Exercício 2020
VARIAÇÃO PATRIMONIAL AUMENTATIVA	**1.936.877,85**	**1.495.133,16**	**VARIAÇÃO PATRIMONIAL DIMINUTIVA**	**1.529.250,20**	**1.304.445,54**
CONTRIBUIÇÕES	979.685,10	863.687,26	PESSOAL E ENCARGOS	704.907,29	695.072,79
EXPLORAÇÃO E VENDA DE BENS, SERVIÇOS E DIREITOS	614.193,91	395.046,04	USO DE BENS, SERVIÇOS E CONSUMO DE CAPITAL FIXO	435.149,60	367.542,93
VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS FINANCEIRAS	73.701,46	41.160,58			
			TRANSFERÊNCIAS CONCEDIDAS	103.810,60	32.576,49
TRANSFERÊNCIAS RECEBIDAS	263.587,92	194.973,36	DESVALORIZAÇÃO E PERDAS DE ATIVOS	284.382,71	209.253,33
OUTRAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS	5.709,46	265,92	OUTRAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS	1.000,00	-
TOTAL DAS VARIAÇÕES ATIVAS	**1.936.877,85**	**1.495.133,16**	**TOTAL DAS VARIAÇÕES PASSIVAS**	**1.529.250,20**	**1.304.445,54**
RESULTADO PATRIMONIAL					
Déficit do Exercício	**-**	**-**	**Superávit do Exercício**	**407.627,65**	**190.687,62**
TOTAL	**1.936.877,85**	**1.495.133,16**	**TOTAL**	**1.936.877,85**	**1.495.133,16**

(Clique Aqui) para ver as Demonstrações das Variações Patrimoniais

Notas Explicativas

O escopo desta declaração diz respeito às demonstrações contábeis do CAU/MA tão somente, encerradas em 31 de dezembro de 2021.

A análise da conformidade contábil das demonstrações contábeis e dos atos de gestão é realizada por empresa de auditoria independente, que visa assegurar a integridade, fidedignidade e confiabilidade das informações apresentadas nas demonstrações extraídas do Sistema de Controle, Orçamento e Despesas (Siscont.net), em que são registrados os atos e fatos da gestão orçamentária, financeira e patrimonial.

As demonstrações contábeis foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (BRGAAP), fundamentadas na Lei nº 4.320/64 e em consonância com o Manual de Contabilidade aplicado ao Setor Público, aprovada pela Portaria Conjunta STN/SOF nº 01/14, e Portaria STN n° 700 de 10/12/2014, 8ª edição, e Normas Brasileiras de Contabilidade aplicadas ao setor público conforme NBC TSP ESTRUTURA CONCEITUAL, NBC TSP 07, NBC TSP 11 e NBC TSP 17.

As demonstrações contábeis estão apresentadas em Reais, que também é a moeda funcional da Entidade.

As Demonstrações Contábeis do Conselho de Arquitetura e Urbanismo do Maranhão são compostas por:

- **Balanço Patrimonial** – Demonstra de forma qualitativa e quantitativamente a situação patrimonial da entidade pública, evidenciando os ativos e passivos do CAU/MA, além do Patrimônio Líquido;
- **Balanço Orçamentário** - Demonstra as receitas e as despesas orçamentárias, trazendo as informações do orçamento aprovado em confronto com sua execução;
- **Balanço Financeiro** – Demonstra o fluxo financeiro no período, ou seja, as entradas de recursos em confronto com as saídas, conjugados com os saldos de caixa do exercício anterior e os que se transferem para o início do exercício seguinte;
- **Demonstração dos Fluxos de Caixa** - Evidencia as movimentações realizadas no caixa e seus equivalentes, nos fluxos das operações, dos investimentos e dos financiamentos.
- **Demonstração das Variações Patrimoniais -** Evidencia as variações quantitativas, o resultado patrimonial e as variações qualitativas decorrentes da execução orçamentária;

Considerando o fato de não ter conhecimento de fraude ou suspeita de fraude que afetem as demonstrações contábeis, declaro que os demonstrativos contábeis (Balanços Patrimonial, Financeiro e Orçamentário e Demonstrações das Variações Patrimoniais e do Fluxo de Caixa) referentes ao exercício de 2021 refletem, em seus aspectos mais relevantes, a situação orçamentária, financeira e patrimonial do Conselho de Arquitetura e Urbanismo do Maranhão – CAU/MA.

Conaud Consultoria e Auditoria Ltda.
CNPJ 04.885.065/0001-12

Irany Barroso de Oliveira Filho
CPF 304.453.533-68
Contador
CRC/MA 7298/O-0

Declaração do Contador

Declaro que as informações constantes das Demonstrações Contábeis: Balanço Patrimonial, Balanço Orçamentário, Balanço Financeiro, Demonstração de Fluxos de Caixa e Demonstração das Variações Patrimoniais, regidos pela Lei nº 4.320/1964, pelas Normas Brasileiras de Contabilidade Aplicadas ao Setor Público (NBCASP) e pelo respectivo manual (MCASP), referentes ao exercício de 2021, refletem nos seus aspectos mais relevantes a situação orçamentária, financeira e patrimonial do Conselho de Arquitetura e Urbanismo do Maranhão – CAU/MA.

Todas as transações e provisões efetuadas no período foram devidamente registradas no sistema contábil (Siscont.net e Sispat.net) da empresa Implanta, de acordo com a legislação vigente. Os contratos relativos ao período findo em 31 de dezembro de 2021 estão adequadamente documentados e contabilizados nos registros contábeis e refletidos nas demonstrações dos resultados alcançados.

Não temos conhecimento de fraude ou suspeita de fraude que afetem as demonstrações contábeis da entidade, ou violação de leis, normas e regulamentos cujos efeitos deveriam ser considerados para divulgação nas demonstrações contábeis ou mesmo darem origem ao registro de provisão para contingências passivas.

Estou ciente das responsabilidades civis e profissionais desta declaração.

São Luís/MA, 31 de janeiro de 2022.

Conaud - Consultoria e Auditoria Ltda.
Irany B. de Oliveira Filho
CPF: 304.453.533-68
CRC/MA 7298/O-0

Irany Barroso de Oliveira Filho
Contador do CAU/MA

Considerações e Conclusões

Considerações

O conjunto autárquico formado pelo CAU/BR e pelos CAU/UF utiliza um mesmo sistema informatizado de contabilidade estando este integrado a diversos sistemas de controle administrativo possibilitando, assim, um acompanhamento da gestão contábil do conjunto em tempo real, tanto pelas áreas técnicas do CAU/BR como por sua assessoria contábil terceirizada que presta consultoria e emite relatórios contábeis a todos os entes do CAU.

Norma interna

Além da Lei n° 4320/1964, das Normas Brasileiras de Contabilidade Aplicadas ao Setor Público (NBCASP) e do manual correspondente (MCASP) seguidas integralmente pela Contadoria do CAU/MA, a Resolução CAU/BR nº 174/2018 dispõe sobre procedimentos orçamentários, contábeis e de prestação de contas a serem adotados pelo CAU/BR e pelos CAU/UF (https://transparencia.caubr.gov.br/resolucao174/). Tal norma propicia ao CAU/BR, dentre outros, de exercer acompanhamento por meio de orientações e proposições de melhorias das informações contábeis.

Auditoria Interna do CAU/BR

A Contadoria do CAU/MA conta ainda com a Auditoria (interna) do CAU/BR a qual incumbe “manifestar-se acerca das informações contábeis mensais por meio de relatórios”, segundo o art. 8°, § 2°, e art. 11, da referida Resolução CAU/BR nº 174/2018.

Conclusão

O presente documento procurou, de forma objetiva, atender ao disposto dos seguintes documentos: $ único do art. 70 da Constituição Federal, IN TCU nº 63/2010, da DN TCU nº 170/2018, da Portaria TCU 369/2018 e das orientações do órgão de controle interno. As metas definidas para o exercício foram atingidas com êxito, traduzindo o empenho e a dedicação do corpo funcional do CAU/MA. As atividades e Projetos aqui apresentados encontram-se detalhados em documentos específicos e disponíveis aos interessados.

Foi um ano que consolidou a gestão como sendo uma das ferramentas adequadas aos problemas do Conselho de Arquitetura e Urbanismo do Maranhão. Uma gestão com conhecimento institucional, experiente, alinhada com a missão e valores da instituição, com foco no compromisso contínuo do crescimento e reconhecimento das ações e serviços, primando pela qualidade dos serviços, estimulando o compromisso ético na construção de um sistema uniforme, sólido e eficiente colocando a instituição no patamar merecido. Em meio a tantas dificuldades o saldo foi positivo.

Esperamos por fim, que os elementos analíticos aqui expostos, tenham tornados a leitura e análise menos árdua, e mais compreensiva.

Posicionamento de Área

- **PLANEJAMENTO DO CAU/BR**

- **ASSESSORIA CONTÁBIL DO CAU/BR**

Conforme o ***Relatório Contábil CAU-BR nº 22/2022, de 21/02/2022***, a empresa contratada pelo CAU/BR, **ATA Contabilidade e Auditoria**, responsável pela assessoria e análise contábeis junto aos CAU/UF, concluiu: "*Tendo em vista que não constatamos nenhuma falha nos registros e demonstrativos contábeis do exercício de 2021 do CAU MA, informamos que a prestação de contas está em condições de ser analisada pela Auditoria Interna do CAU BR*".

- **INSTÂNCIAS DELIBERATIVAS DO CAU/MA**

A Comissão de Organização, Administração, Planejamento e Finanças do CAU/MA emitiu a Deliberação **COAPF/MA nº 001-01/2022** de 10/03/2022 pela aprovação da prestação de contas do estadual relativas ao exercício de 2021, sem indicação de ponto de ressalva ou recomendação, posicionamento seguido pelo Plenário do CAU/MA mediante a Deliberação Plenária **DPOMA nº 003-03/2022** de 16/03/2022.

.

- **AUDITORIA EXTERNA (INDEPENDENTE)**

- **PARECER CONCLUSIVO DA AUDITORIA INTERNA DO CAU/BR**

7

Anexo e Apêndices

Anexos e Apêndices

O CAU/MA possui um *Portal de Transparência* onde a sociedade e os profissionais podem acessar informações sobre: (Institucional, Legislação, Planejamento, Finanças, Licitações, Viagens, Servidores, Dúvidas, Solicite Informações), bem como um *site institucional* que também dispõe de parte das informações constantes no portal da transparência dentre outras como: (Serviços, Benefícios e Comunicação).

Institucional

- Canais de Acesso – Atendimento
- Site do CAU/MA
- Portal da Transparência
- Carta de Serviços
- Organograma
- Estrutura de Governança

Responsáveis pela Gestão

- Conselheiros (Titulares e Suplentes)
- Conselho Diretor
- Comissões Permanentes

Áreas Especiais da Gestão

- Despesa por Modalidade de Licitação
- Balancete Analítico de Bens Móveis
- Acervo Patrimonial de Bens Móveis
- Balancete Analítico de Bens Imóveis
- Acervo Patrimonial de Bens Imóveis

Demonstrativos Contábeis

- Balanço Financeiro
- Balanço Orçamentário
- Balanço Patrimonial
- Demonstrações de Fluxo de Caixa
- Demonstrações das Variações Patrimoniais
- Comparativo de Receita
- Comparativo de Despesas
- Balancete
- Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido (DMPL)